



Stimuler une croissance économique inclusive à partir du niveau local

Fiche d'information

L'approche de VNG International
en matière de développement
économique local

VNG International

VNG International est l'Agence de Coopération Internationale de l'Association des Municipalités Néerlandaises (VNG). Ancrés dans la riche tradition de gouvernance locale des Pays-Bas, nous investissons dans l'autonomisation des collectivités locales du monde entier afin de construire un avenir meilleur pour tous. Créés en 2001, nous nous concentrons sur des solutions pratiques et innovantes qui renforcent les capacités et la résilience des collectivités locales.

VNG International conçoit et gère des projets complexes de grande envergure dans divers secteurs, en collaboration avec un large éventail de bailleurs de fonds, notamment le Ministère des Affaires Étrangères, la Commission Européenne, la Banque Mondiale et USAID. Nous sommes fiers de notre système de gestion de la qualité certifié ISO-9001, qui souligne notre engagement en faveur de normes élevées et de la satisfaction de nos clients. Notre succès repose sur notre capacité à combiner l'expertise locale avec des connaissances internationales, ce qui nous permet de mettre en œuvre des solutions à la fois pratiques et efficaces.

En collaboration avec les gouvernements locaux et leurs citoyens, nous créons des communautés résilientes et prospères, équipées pour affronter l'avenir. Chez VNG International, nous ne nous contentons pas de construire des projets, nous construisons un avenir meilleur pour tous.

Développement Économique Local (DEL): Donner aux gouvernements locaux les moyens de favoriser une croissance inclusive

Les gouvernements locaux ont un énorme potentiel pour aider les entreprises et les entrepreneurs à stimuler **un environnement propice au Développement Économique Local (DEL) et à créer des opportunités d'emploi significatives**. Les gouvernements locaux sont généralement responsables de la fourniture de services essentiels, du développement territorial, des politiques de protection sociale et de la sécurité, mais ils jouent également un rôle important en tant que catalyseurs de la croissance économique et de l'emploi impulsés par les communautés. En identifiant les opportunités locales, en soutenant l'entrepreneuriat et en créant un environnement favorable aux entreprises, les gouvernements locaux peuvent libérer le plein potentiel de leurs communautés.

C'est là que VNG International, la branche internationale de l'Association des Municipalités Néerlandaises, offre son expertise, en s'appuyant sur le riche héritage de VNG, forte d'un siècle d'expérience dans la gouvernance locale. VNG International combine son savoir-faire local et sa propre expérience internationale pour fournir des solutions et des stratégies sur mesure pour un DEL réussi, après avoir mené des initiatives économiques locales dans divers pays et régions. En donnant aux gouvernements locaux les moyens de devenir des facilitateurs proactifs de la croissance économique grâce au renforcement de capacités, à la création d'environnements commerciaux inclusifs et à la promotion de partenariats public-privé, VNG International permet aux municipalités de libérer leur plein potentiel. Notre approche garantit que les initiatives de DEL soient inclusives, durables et adaptées aux besoins uniques de chaque communauté.



Réduire les formalités administratives

Souvent, un facteur important pour attirer de nouveaux investisseurs potentiels et favoriser la croissance des MPME dans une communauté est une organisation municipale qui montre qu'elle peut répondre activement aux besoins des entreprises. Nous aidons les gouvernements locaux à **créer des boucles de rétroaction** avec leurs chefs d'entreprise, qui peuvent aller de conseils de DEL à l'échelle de la communauté, à des forums de développement municipal, en passant par des agents dédiés au DEL local au sein de la municipalité. Par exemple, lorsque la brasserie néerlandaise Heineken cherchait un emplacement en Afrique du Sud pour construire une nouvelle grand multinationale, nous avons facilité les contacts entre l'entreprise et les municipalités intéressées.

Outre la recherche de nouvelles opportunités, nous aidons les municipalités à **mettre en place des guichets uniques « One Stop Shops » physiques ou digitaux** afin de fournir aux entrepreneurs en herbe des informations sur les réglementations locales et nationales pertinentes, de faciliter les processus commerciaux et d'enregistrement et de fournir des conseils aux nouvelles start-ups. Nous encourageons les municipalités à donner accès aux données de masse, car cela peut aider les entrepreneurs à accroître encore davantage leur **compétitivité**.

Nous avons également développé un **indice local de référence du climat des entreprises**, qui vise à permettre aux municipalités de mieux comprendre leur environnement favorable afin de trouver des moyens de **faciliter davantage des affaires** dans leur région et **de réduire les formalités administratives**.



Construire des lieux propices à la croissance économique

L'aménagement du territoire et le développement urbain peuvent être de puissants moteurs de la croissance économique. Nous avons aidé des municipalités au Ghana, au Costa Rica, dans les Territoires Palestiniens, en Irak et au Liban à **élaborer des analyses de rentabilité pour des investissements** dans les infrastructures et leur avons fourni un financement de démarrage pour leur développement initial.

La rénovation urbaine peut également être réalisée à une échelle beaucoup plus grande. Nous avons mis en place un partenariat d'échange de connaissances entre les municipalités d'Ekurhuleni en Afrique du Sud (plus de 3 000 000 d'habitants, faisant partie de la grande agglomération de Johannesburg) et de Breda aux Pays-Bas. Cet échange a conduit Ekurhuleni à réaménager sept quartiers dans le cadre du réseau d'infrastructures et des districts centraux auparavant abandonnés, **ce qui a renforcé l'attractivité commerciale de ces zones et a permis à la municipalité de se positionner** comme le centre logistique de toute la région.

Le port de Rotterdam a demandé à VNG International de soutenir la transformation urbaine de la municipalité de Lüderitz, qui sera un port crucial dans la transition vers l'hydrogène vert. Ce n'est que si l'expansion urbaine est menée de manière efficace et efficiente qu'il sera possible de garantir le succès de l'exploitation de l'hydrogène vert.

Meilleure pratique : soutenir la reconstruction de l'Ukraine

VNG International a aidé les municipalités Ukrainiennes de Beryslav, Vysokopilla, Ochakiv et Kherson, situées dans les régions de Kherson et Mykolaïv, à élaborer des plans de relance locaux. Ces plans définissent les besoins spécifiques de chaque municipalité en matière de relance et servent de base pour attirer des financements internationaux. Les projets d'infrastructure à grande échelle imposent des exigences importantes aux municipalités, de l'approvisionnement à l'exécution et au suivi. Pour les aider, nous proposons des formations en gestion de projet et en renforcement des capacités et recrutons des experts en collecte de fonds dans le cadre de nos projets.

En tirant parti de son expertise, VNG International veille à ce que les municipalités ukrainiennes soient mieux préparées aux projets de reconstruction et de relance nécessaires et puissent tirer le meilleur des possibilités de financement disponibles. Dans le même temps, nous créons des scénarios gagnant-gagnant en offrant aux entreprises des opportunités concrètes de participer à des projets à grande échelle dans des secteurs tels que la gestion de l'eau, l'agriculture et l'énergie durable. Cela contribue non seulement à la reconstruction durable de l'Ukraine, mais renforce également la compétitivité internationale des entreprises.

Appropriation

Quelles que soient les opportunités de DEL identifiées, elles nécessitent **l'appropriation par la municipalité**. Des stratégies de DEL réussies peuvent conduire à **une meilleure acceptation par la communauté des performances d'une municipalité**, par exemple grâce à la création d'emplois et à l'amélioration des services fournis. Les avantages directs pour la municipalité résident dans les possibilités de formation pour le personnel technique et politique et dans **l'augmentation des recettes de la municipalité**. Par exemple grâce à l'augmentation **des taxes locales** foncières, touristiques, commerciales ou autres, ou **grâce aux intérêts sur les microcrédits ou les petits prêts accordés aux MPME**.

Obtenir des financements

Souvent, de nombreux projets et ambitions DEL, en particulier ceux qui nécessitent le développement d'infrastructures, sont fortement entravés par des difficultés à obtenir un financement suffisant. Cela touche aussi bien les acteurs privés que publics. Afin de débloquent des opportunités d'investissement et de prêt externes pour les municipalités, nous les aidons à **développer un portefeuille de projets** en phase avec leur vision intégrale pour leur territoire, et rédiger **des propositions de projets et des plans d'investissement bancables** qui seront soumis à l'examen d'institutions financières et de prêt (inter) nationales.

Notre approche : du développement économique local

Comprendre les réalités locales

Un environnement propice aux entreprises au niveau local englobe les politiques, les procédures, les réglementations et les infrastructures publiques. Notre approche commence par des évaluations économiques locales approfondies afin d'identifier les défis et les opportunités spécifiques à chaque municipalité. Ces informations constituent la base de stratégies de développement économique sur mesure qui favorisent un environnement commercial dynamique, améliorent la gouvernance et créent des partenariats durables entre les gouvernements locaux, les entreprises et les citoyens.

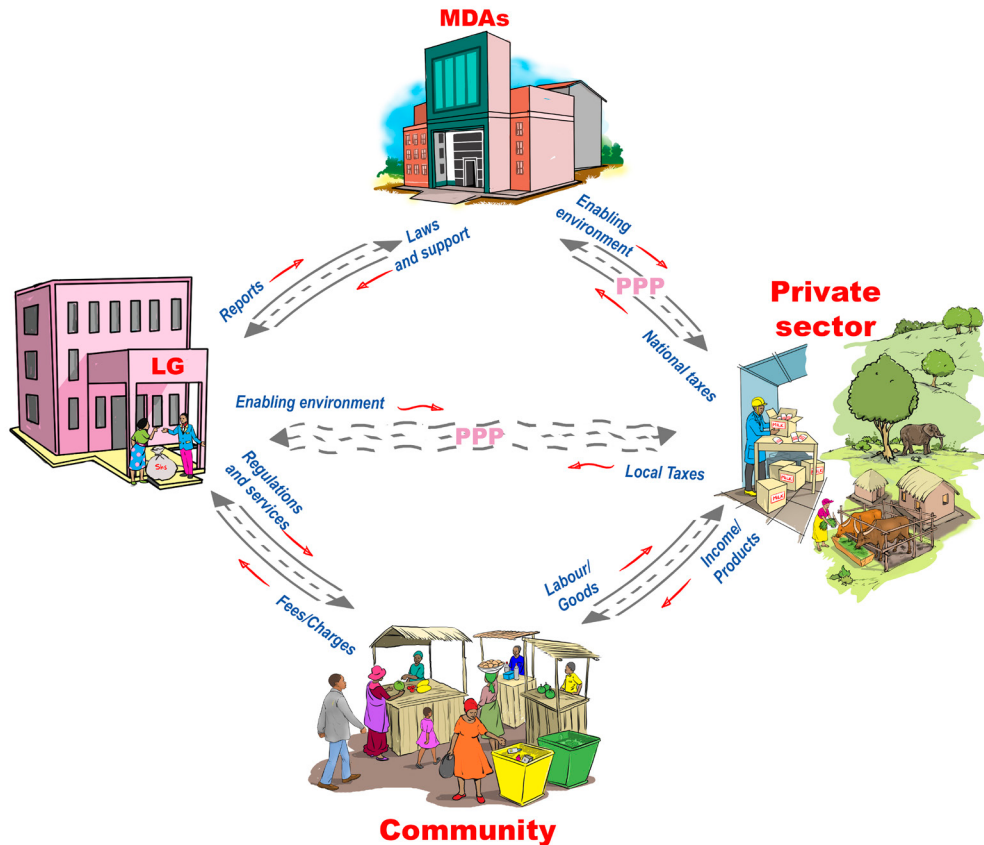
Les programmes de VNG International qui ont porté sur le développement économique comprennent toujours le renforcement des capacités du personnel des administrations locales. Les programmes ont concrètement soutenu les administrations locales dans les domaines suivants :



- **La facilité « locale » pour faire des affaires – soutien à la mise en place de guichets uniques (physiques ou digitaux) pour rationaliser l'accès à l'information** : fournir aux entrepreneurs aspirants des informations sur les réglementations locales et nationales pertinentes, faciliter les processus commerciaux et d'enregistrement et fournir des conseils aux nouvelles start-ups.
- **Point d'entrée et coopération avec les entrepreneurs** : en créant des opportunités d'échange et de retour d'information entre les gouvernements locaux et les chefs d'entreprise, nous veillons à ce que les gouvernements locaux comprennent les besoins des entrepreneurs et à ce que les initiatives économiques locales des collectivités locales soient alignées sur les besoins du secteur privé. Souvent, un facteur important pour attirer de nouveaux investisseurs potentiels et des MPME en croissance dans toute communauté est une organisation municipale qui montre qu'elle peut répondre activement aux besoins des entreprises.
- **Incubateurs municipaux de technologies de l'information** : en soutenant la création d'espaces dotés de ressources telles qu'une connexion internet rapide et des équipements, nous permettons aux jeunes diplômés et à d'autres citoyens ciblés de créer leur entreprise et de stimuler l'économie locale.
- **Ateliers de renforcement des capacités pour le personnel municipal** : en formant le personnel municipal, nous lui permettons de mieux gérer les ressources et de s'engager auprès de l'économie locale et des communautés afin de faciliter le développement économique local.
- **Utilisation de »Benchmarking » pour la croissance** : grâce à des benchmarking relatif aux évaluations de maturité et au climat des affaires local, nous aidons les gouvernements locaux à comprendre leur paysage économique afin de trouver des moyens de faciliter davantage les affaires dans leur région.
- **Pipelines de projets bancables** : en aidant les gouvernements locaux à élaborer des propositions de projets bancables, nous les aidons à obtenir des investissements et des prêts externes pour des projets de développement à grande échelle par l'intermédiaire d'institutions internationales et d'investisseurs privés.
- **Aménagement du territoire et développement/renouvellement urbain** : en aidant les collectivités locales dans leur aménagement du territoire et leur développement urbain, nous contribuons à créer un puissant moteur de croissance économique.
- **Recettes propres** : De nombreux facteurs influencent le coût des affaires, tels que la double imposition des taxes (nationale et locale), la corruption et l'inefficacité des procédures. VNG International a aidé les gouvernements locaux à mettre en place des systèmes fiscaux (numérisés) solides, à rationaliser les procédures (comme les guichets uniques/permis), à collaborer avec les gouvernements nationaux pour limiter la double imposition, à garantir que les fonds collectés parviennent au bon niveau et qu'ils soient dépensés en fonction des besoins des entreprises.

Une approche ciblée adaptée au contexte local

Grâce à la normalisation des outils et des méthodologies, VNG International garantit une application cohérente des meilleures pratiques tout en permettant une adaptation flexible aux contextes locaux, créant ainsi des économies locales résilientes et inclusives, capables de stimuler une croissance durable.



Réussites : développement économique local à travers le monde

Les projets de développement économique local (DEL) de VNG International ont eu un impact tangible sur communautés dans le monde entier. Voici quelques exemples illustrant comment nous avons aidé les gouvernements locaux à stimuler une croissance économique inclusive et durable.

Décisions inclusives au niveau local (IDEAL)

Où :
Somaliland
Quand :
2017-2021

En 2017, le Somaliland en était aux prémices de la décentralisation. Le programme IDEAL s'est concentré sur le Développement Économique Local , notamment en créant des forums DEL dans différents districts du Somaliland, notamment à Baligubadle, Berbera, Las Anod et Zeila. L'objectif de ces forums était de réunir les autorités locales et le secteur privé afin de renforcer l'économie locale dans des secteurs à fort potentiel, tels que l'industrie du sel à Zeila et le secteur de la pêche à Berbera. Une boîte à outils sur le DEL a été publiée dans le cadre de ce programme. Elle présente plusieurs outils que les districts peuvent utiliser pour élaborer et mettre en œuvre des stratégies de développement économique. Les effets du projet sont encore tangibles jusqu'à ce jour.



*Pour en savoir plus sur
IDEAL Somaliland,
regardez cette vidéo!*



*Découvrez l'impact
d'IDEAL Somaliland ici
!*

*Vous lisez en version
numérique ? Il vous suffit
de cliquer sur le code QR!*



Initiative pour une décentralisation efficace et des municipalités attractives (IDEMA)

Où :

Tunisie

Quand :

2018-2022

Le programme Initiative pour une décentralisation efficace et des municipalités attractives (IDEMA) visait à rendre les municipalités plus attractives et économiquement viables, en particulier dans les zones marginalisées, afin de favoriser la cohésion sociale. Ciblant 12 municipalités situées à la périphérie de la capitale, Tunis, le programme s'est concentré sur des domaines clés, notamment le DEL, la décentralisation et le renforcement de la participation citoyenne et de la responsabilité.

IDEMA s'est attaché à renforcer la capacité des municipalités à stimuler la croissance économique locale et à améliorer les services essentiels. Parmi les initiatives concrètes figuraient des projets pilotes tels que des pompes solaires pour l'agriculture et des projets menés par des femmes entrepreneurs afin de promouvoir le DEL.

En aidant les gouvernements locaux à créer des emplois et à améliorer leurs capacités de collecte de ressources, l'IDEMA a directement soutenu les efforts visant à stimuler les économies locales et à lutter contre le chômage des jeunes, tout en favorisant la résilience économique. Des ateliers et des conférences de sensibilisation destinés aux élus ont également renforcé l'importance de la participation des citoyens à l'élaboration des politiques économiques locales, garantissant ainsi la durabilité et les avantages de ces initiatives pour l'ensemble de la communauté.





PartiCiP au DEL

Où :

Bénin

Quand :

2021-2024

PartiCiP au DEL, le Programme de Participation Citoyenne aux Politiques Publiques au Bénin, mis en œuvre par un consortium composé de VNG International, de l'ONG béninoise Social Watch et dirigé par l'ONG béninoise ALCRER, vise à accélérer le Développement Économique Local grâce à une gouvernance transparente et inclusive dans 29 municipalités.

Le programme a travaillé dans des municipalités pilotes à l'établissement d'un inventaire du potentiel économique dans des secteurs clés, notamment l'agriculture, la pisciculture et le tourisme. Sur la base de cette analyse, des initiatives pilotes ont été soutenues, telles que la mise en place de systèmes d'irrigation pour les coopératives afin d'augmenter la production, la formation de jeunes entrepreneurs agricoles et la facilitation de leur accès aux terres agricoles.

Pour atteindre ces objectifs, le programme a mobilisé des municipalités, les acteurs locaux et les entrepreneurs en organisant un salon sur les investissements privés dans les municipalités afin de mettre en avant le cadre juridique et les opportunités offertes par les partenariats public-privé pour DEL. Le programme s'est également attaché à mettre les petits entrepreneurs en relation avec les Systèmes d'Information sur les Marchés afin de leur garantir un meilleur accès au marché pour leurs produits. Afin de tirer parti des réalisations et des meilleures pratiques en matière de DEL, des manuels et des stratégies opérationnelles ont été élaborés à l'intention des municipalités. Ces efforts garantissent que les politiques économiques locales répondent aux besoins actuels des communautés, créant ainsi un cadre plus inclusif et durable pour la croissance économique.

Programme de résilience des collectivités locales II (LOGOReP)

Où :

Irak

Quand :

2019-2023

Le programme LOGOReP II (Local Government Resilience Program) visait à améliorer les perspectives des réfugiés et des communautés d'accueil vulnérables en Irak. S'appuyant sur l'expérience acquise dans le cadre de projets similaires en Jordanie et au Liban, le projet s'est concentré sur le renforcement de la résilience (économique) des autorités locales et des communautés, en particulier dans les régions fortement touchées par la présence de réfugiés et de personnes déplacées à l'intérieur du pays aux côtés des communautés d'accueil. L'objectif général était de renforcer les systèmes de gouvernance locale, afin de permettre aux autorités locales de mieux relier les besoins humanitaires à court terme aux solutions de développement durable à long terme. En collaborant étroitement avec le Ministère des Municipalités et du Tourisme du Gouvernement Régional du Kurdistan, LOGOReP a mis l'accent sur l'amélioration de la capacité des municipalités à s'engager dans la planification du développement et la prestation de services.

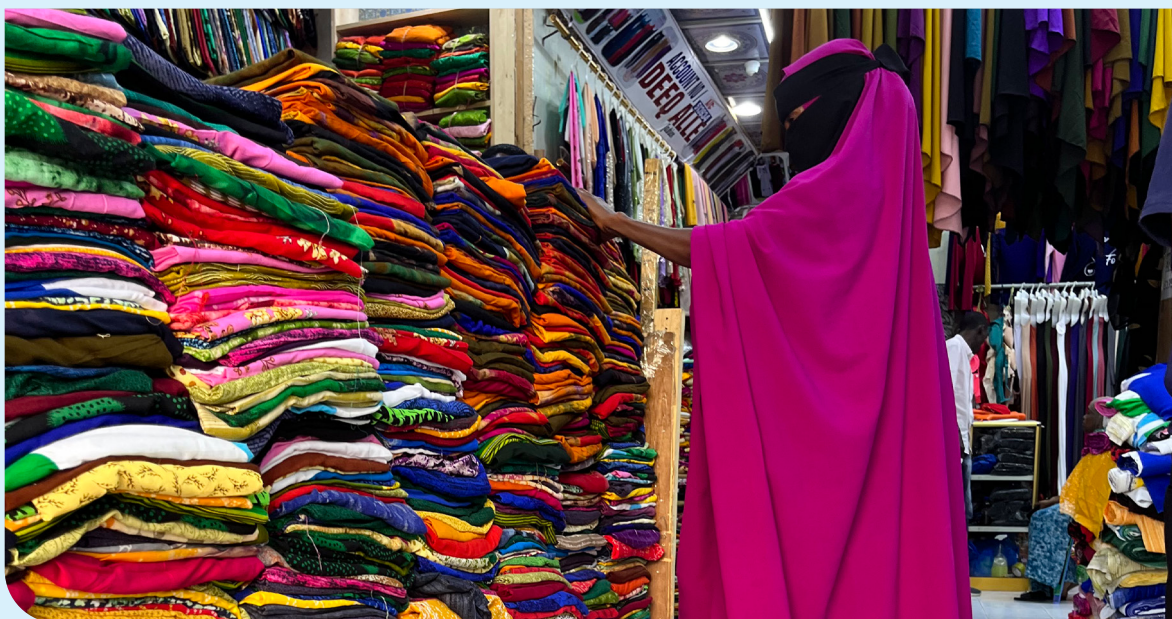
LOGOReP a soutenu des projets d'investissement municipaux destinés à stimuler les économies locales et à améliorer l'accès aux opportunités d'emploi. Le projet a facilité l'assistance technique et la formation en matière d'urbanisme, de compétences en économie numérique et de développement commercial, en mettant particulièrement l'accent sur l'amélioration des opportunités pour les groupes vulnérables, notamment les jeunes, les femmes, les réfugiés et les personnes déplacées à l'intérieur du pays. Le projet a élaboré des plans d'aménagement du territoire pour un accès abordable, rapide et sûr aux lieux de travail, aux commerces et aux lieux de vie sociale. Le LOGOReP a également aidé les entrepreneurs et les petites et moyennes entreprises à s'organiser, à se connecter aux réseaux commerciaux et à améliorer leur accès au marché. En renforçant la résilience des communautés et en associant l'aide humanitaire à des stratégies économiques durables, le programme a contribué avec succès à la création d'emplois, à l'amélioration des infrastructures et à une plus grande cohésion sociale dans les régions touchées.

Un échantillon des principaux produits de VNG International en matière de développement économique local :

- Boîte à outils de VNG International « Outils pour promouvoir un Développement Économique Inclusif et Résilient » (2020)
- Manuel de Développement Économique Local pour les collectivités locales (2024)
- Catalogue des meilleures pratiques des municipalités pour promouvoir le DEL (2025)
- Business Climate Benchmark – Un outil développé pour aider les municipalités à mieux comprendre leur environnement économique local et à améliorer la facilité de faire des affaires (2024)
- Manuel de Formation sur la Résolution des Conflits par les institutions compétentes au niveau des villages, des collectivités et des municipalités (FR, 2018)



*Découvrez la boîte à
outils pour un DEL
inclusif*





**Vereniging van
Nederlandse Gemeenten International**

Nassaulaan 12
2514 JS Den Haag
+31 70 373 84 01

vng-international@vng.nl
december 2025