



Des gouvernements locaux forts à travers une gouvernance multi-niveaux

Factsheet

**L'approche de VNG International
sur la décentralisation**

VNG International

VNG International est l'Agence de Coopération Internationale de l'Association des Municipalités Néerlandaises (VNG). Ancrés dans la riche tradition de gouvernance locale des Pays-Bas, nous investissons dans l'autonomisation des collectivités locales du monde entier afin de construire un avenir meilleur pour tous. Créés en 2001, nous nous concentrons sur des solutions pratiques et innovantes qui renforcent les capacités et la résilience des collectivités locales.

VNG International conçoit et gère des projets complexes de grande envergure dans divers secteurs, en collaboration avec un large éventail de bailleurs de fonds, notamment le Ministère des Affaires Étrangères, la Commission Européenne, la Banque Mondiale et USAID. Nous sommes fiers de notre système de gestion de la qualité certifié ISO-9001, qui souligne notre engagement en faveur de normes élevées et de la satisfaction de nos clients. Notre succès repose sur notre capacité à combiner l'expertise locale avec des connaissances internationales, ce qui nous permet de mettre en œuvre des solutions à la fois pratiques et efficaces.

En collaboration avec les gouvernements locaux et leurs citoyens, nous créons des communautés résilientes et prospères, équipées pour affronter l'avenir. Chez VNG International, nous ne nous contentons pas de construire des projets, nous construisons un avenir meilleur pour tous.

Décentralisation: Renforcer les Gouvernements locaux à travers une gouvernance multi-niveaux

Le gouvernement local, en tant que niveau de gouvernement le plus proche des citoyens, est un acteur important du développement local et de la fourniture des services de base. Les gouvernements locaux ne travaillent pas de manière isolée. Ils opèrent au sein d'un vaste réseau d'acteurs différents. Ils interagissent avec les entrepreneurs locaux, les représentants communautaires et les citoyens de leurs municipalités respectives. Ils interagissent également avec le gouvernement central et ses entités déconcentrées ou d'autres institutions gouvernementales, telles que les agences de l'eau ou les cadastres nationaux. C'est pourquoi, dans le cadre de notre soutien aux collectivités locales, nous appliquons une **approche multi-acteurs** afin de favoriser la coopération au niveau local, où les collectivités locales jouent un rôle de coordination et de catalyseur.

Les responsabilités des gouvernements locaux sont définies dans les lois nationales et varient donc d'un pays à l'autre. Les gouvernements locaux fournissent généralement un large éventail de services aux résidents locaux d'une zone géographique définie et disposent d'une certaine autonomie politique, administrative et fiscale ainsi que de l'autorité nécessaire pour répondre aux besoins et aux priorités de leurs électeurs. Ils reçoivent une partie de leur financement du gouvernement national, leur personnel peut être rémunéré par le gouvernement national et leur formation est souvent dispensée au niveau national. Dans la plupart des pays, les gouvernements locaux sont intitulés à prélever des impôts pour



financer les services qu'elles fournissent à leurs électeurs. Pour que les politiques soient efficaces et les services fournis de manière efficiente, il est important que les différents niveaux de gouvernement travaillent ensemble, ce que l'on appelle **la gouvernance multi-niveaux**. Dans de nombreux cas, les pratiques des collectivités locales peuvent également influencer les lois nationales.

Lorsque nous soutenons le développement local, nous encourageons les approches ascendantes en créant une vision commune avec les acteurs locaux et en élaborant des stratégies adaptées au contexte local.

C'est au niveau local que la plupart des individus peuvent participer au processus démocratique. Cela peut se faire indirectement, par l'intermédiaire des membres élus du conseil. Cela peut également être très concret : en participant à la prise de décision sur des questions spécifiques et en exigeant la redevabilité de l'utilisation des fonds publics. Dans de nombreux pays, les conseils locaux sont considérés comme un terrain d'entraînement à la démocratie.



Les gouvernements locaux sont bien placés pour adopter une approche intégrée en matière de développement. Cela signifie utiliser judicieusement des ressources limitées, améliorer le cadre de vie, réduire les disparités entre les zones urbaines et rurales, réduire les inégalités et équilibrer les différents intérêts. VNG International a adopté **l'Approche Territoriale du Développement Local (TALD)**, qui souligne la manière dont les gouvernements locaux, en collaboration avec d'autres parties prenantes locales, peuvent mener le développement local de manière inclusive et durable.

Notre approche: une approche systémique

VNG International se concentre sur la collaboration avec les gouvernements locaux tout en améliorant la coordination et la communication entre tous les niveaux de gouvernement. Pour cela, nous adoptons une Approche Systémique afin de comprendre et de traiter les problèmes complexes en reconnaissant le gouvernement (local) et ses différentes fonctions comme un système interconnecté, en mettant l'accent sur les relations et les interactions entre les différents acteurs. Cela commence par une solide compréhension du contexte dans lequel le gouvernement local opère. Un élément clé de notre approche est l'analyse politico-économique pour examiner l'interaction entre les facteurs politiques et économiques, révélant la répartition et la contestation du pouvoir, ainsi que les intérêts et les motivations sous-jacents des différents acteurs. Cela nous aide à comprendre les processus de gouvernance formels et informels au niveau local. Nous constatons souvent qu'il existe un écart entre ce qui est officiellement attribué aux gouvernements locaux et la réalité sur le terrain. Nous complétons souvent cette analyse par une analyse de genre.

Lors de la conception des stratégies de changement, nous impliquons toutes les parties prenantes aux niveaux local et national. Dans la pratique, nos projets combinent souvent une approche nationale (cadre juridique et réglementaire) avec une approche locale, axée sur le territoire, afin d'améliorer la prestation des services publics locaux (mise en œuvre). Nous contribuons à clarifier les mandats, les rôles et les responsabilités des différents acteurs au sein du système et soutenons la collaboration intergouvernementale et multipartite efficace qui en résulte. À cette fin, nous créons des programmes de formation pour les fonctionnaires à tous les niveaux de gouvernement et proposons un accompagnement sur le terrain. Nous encourageons également l'inclusion et la responsabilité en impliquant les citoyens, les

organisations de la société civile (OSC) et les organisations du secteur privé. Nous impliquons généralement les associations de gouvernement locaux pour apporter des expériences locales issues de la mise en œuvre dans les recommandations de politiques nationales.

VNG International soutient les processus de décentralisation - administrative, politique et fiscale - depuis plus de quarante ans. Au fil du temps, notre priorité est passée de l'élaboration d'une législation appropriée à la création d'institutions telles que des centres de formation, des fonds de développement municipal et des associations, ainsi qu'au renforcement de leurs capacités, jusqu'à plus récemment à des approches multi-acteurs et basées sur les zones.

Notre approche repose sur des partenariats et combine l'expertise de nos bureaux nationaux, de notre siège à La Haye et de nombreux experts associés, principalement issus du secteur du gouvernement local. Elle comprend une assistance technique, des subventions, des formations et un renforcement des capacités, des actions de lobbying et de plaidoyer, un apprentissage entre pairs, ainsi que des outils et des approches inspirés de nos liens forts avec VNG, les municipalités néerlandaises et les meilleures pratiques des Pays-Bas.

Grâce à un soutien sur mesure favorisant l'appropriation locale et l'expérimentation de l'applicabilité pratique, nous institutionnalisons de nouvelles méthodes de travail dans l'ensemble du système de gouvernance, du niveau national au niveau local.

PARD – Programme de soutien aux réformes de décentralisation en Tunisie

Où
Tunisie
Quand
2019-2022

Ce projet, financé par l'Union Européenne, a contribué à soutenir le processus de décentralisation et de déconcentration en Tunisie, mené par le Ministère des Affaires locales et de l'Environnement. Le projet visait à améliorer le développement territorial et à réduire les différences entre les zones locales et régionales dans le processus de décentralisation. Au niveau national, il a aidé le Ministère à gérer la réforme, à modifier les règles juridiques, institutionnelles et techniques relatives au financement des collectivités locales et à actualiser la gestion des finances locales. Au niveau local, les élus et les fonctionnaires ont été formés aux nouvelles lois sur la décentralisation et à l'élaboration de projets pilotes locaux.

Responsabilité municipale, gouvernance et communautés inclusives au Myanmar (2018-2022)

Où
Myanmar
Quand
2018-2022

Ce projet, financé par l'Union Européenne, visait à mettre en œuvre l'approche TALD afin d'améliorer la qualité des services fournis par les collectivités locales. Une feuille de route spéciale a été créée pour aider les municipalités à améliorer leurs services étape par étape. La feuille de route se concentre sur deux domaines principaux : les compétences techniques des municipalités, telles que la planification, les finances et la génération de revenus, et la mise en place de systèmes souples pour l'engagement des citoyens, la responsabilité et la transparence. Le projet a contribué à améliorer le travail des comités des Affaires Communales de Développement et des autorités au niveau des États et des régions, et a permis d'améliorer les services dans des domaines tels que la gestion des déchets solides, l'accès à l'eau et les services de santé pendant la pandémie de COVID-19.

Exemples de produits phares de VNG International en matière de gouvernance locale et de décentralisation :



*Outils pour promouvoir un
développement
économique inclusif et
résilient*



*Boîte à outils Renforcer le
contrat social dans les
États fragiles et touchés
par des conflits*



*VNG International
Gouvernements locaux,
impact mondial*



*Tout le monde participe !
Manuel pour un
programme d'inclusion*



*Boîte à outils pour les
dirigeants et les acteurs
du changement dans les*



*Les ODD : Engagement
Mondial, Coopération
Internationale, Action
Locale*





**Vereniging van
Nederlandse Gemeenten International**

Nassaulaan 12
2514 JS Den Haag
+31 70 373 84 01

vng-international@vng.nl
december 2025