

Día 1



Buenos días a todos presentes,

Es un honor de poder estar aquí con ustedes, especialmente después de esta semana en que tuve la oportunidad de conocer a proyectos de los 15 municipios en la zona de influencia del tren Metropolitana y visitar a los municipios de La Unión y Cartago. Me gustaría compartir mis experiencias en el tema de cooperación intermunicipal.

**Mi nombre es Karen Coesmans,**

soy asesora de la Junta de Gobierno del Municipio de West Betuwe, a la vez directora y gerente general de la organización que consiste de casi 400 trabajadores.

Aquí represento la comisión política en el tema de Europa e Internacional de la asociación de municipalidades de Holanda, VNG

La VNG es homologa de la Unión Nacional de Gobiernos Locales de Costa Rica y agrupa a los 350 municipios de forma voluntaria.



**West Betuwe** es un municipio en el centro del país, unos kilómetros al sur de la ciudad Utrecht. Se creó como municipio nuevo en 2019 por razón de una fusión de tres municipios pequeños. Tiene 55.000 habitantes, y un carácter rural.

Se caracteriza la región por ser núcleo de conexión de carreteras, agua y tren. En todo el territorio se está trabajando:

- Ampliando la carretera A2 (núcleo Deil)
- Vías de tren usadas más frecuente, lo que significa: túneles y puentes de conexión para pasajeros, llegadas en bicicleta y peatonales
- Fortalecimiento de los diques alrededor de los vías de agua

Hay muchos proyectos de construcción y en particular una tarea grande en vivienda.

West-Betuwe es un nuevo municipio, que va acompañado con un nuevo edificio municipal.

Al mismo tiempo, por ser un municipio que consiste de 26 diferentes comunidades pequeños, cada uno con su propia identidad, hay mucha atención para la participación de los ciudadanos, agrupados en consejos.

Y también el municipio coopera con municipios vecinos en diferentes estructuras para mejor lograr su prestación de servicios. Les quiero dar algunos ejemplos.



Hemos organizado a nivel regional, los 15 municipios en el sur de la provincia Gelderland, **la seguridad**.

Las regiones de seguridad tiene su propia figura establecido por ley desde 2010,

Y los 15 municipios trabajan en esta figura en conjunto con 2 distritos de la policía, los bomberos, el ministerio de defensa y los servicios médicos.

La región de seguridad:

- Organiza la llamadas a emergencia
- Gestión de crisis (por ejemplo con COVID, ahora con los refugiados desde Ucrania, también con un fuego grande,
- Comunicación de crisis (por los alcaldes),
- Capacitación y educación al personal, incluyendo personal municipal
- Manuales y ejercicios,
- Prevención (manejo de desastres),
- Coordinación con otras regiones de seguridad, gobierno nacional y desarrolla de gestión.

Se creó una ley especial para la cooperación en seguridad, para poder coordinar entre todas las entidades de apoyo cuando hay un crisis o desastre. Aprendimos de experiencias de desastres dónde faltaba esta coordinación a nivel municipal, por ejemplo cuando explotó una fábrica de fuegos artificiales en un barrio de vivienda.

En este momento se está evaluando la experiencia con la Ley. Se espera que más responsabilidades locales se transfiera a nivel regional.

Al momento de un crisis, el personal de mi municipio, formará parte del equipo de trabajo regional apoyando el comandante líder de la región.

Día 4



Otro ejemplo es **la cooperación económica**

El enfoque es en 3 temas:

- El cultivo de frutas, con temas relacionados cómo los trabajadores migrantes
- El sector de logística, por la ubicación central en el país y las buenas conexiones
- La recreación y turismo alrededor del río De Linge

La cooperación económica regional es con 8 municipios, y una cooperación con la representación regional de los empresarios, y agrupaciones del sector privado de los municipios.

Esta cooperación facilita aprovechar fondos para la innovación.

Un gran proyecto es el Campus Tecnológico de Frutas, liderado por una empresa grande 'Fruitmasters' en cooperación con el sector educativo, con el fin de tender más personal educado de alta nivel específico para el sector y la innovación. El municipio facilita los permisos y cabildeo, pero no es miembro activo en la cooperación.



**En temas de la movilidad**, a nivel de provincia, la provincia y los municipios trabajan en transporte público.

En particular: los servicios de autobús y taxi para personas con vulnerabilidad.

En los Países Bajos tenemos una red de carreteras de responsabilidad del gobierno nacional, carreteras provinciales y calles locales del municipio. Los tres niveles de gobiernos coordinan los trabajos y cierres temporales de las vías.

Cuando son adaptaciones o construcciones grandes (como ampliar la carretera A2), se arma una estructura específica para el proyecto, con cada uno de los niveles de gobierno.

En este caso, el municipio es responsable para la conexión a calles locales, los permisos, y En caso de si es necesario desplazamiento de por ejemplo campos deportivos y procesos de expropiación.

Cada uno de los niveles de gobierno tiene su interés: el municipio guarda la habitabilidad para los habitantes, la provincia la seguridad y conectividad y el gobierno nacional el rendimiento.

La toma de decisiones toma lugar a los tres niveles.

La ejecución hace la agencia ejecutor del ministerio de infraestructura y agua en cooperación con las empresas constructores.



Muy nueva en los Países Bajos es **la tarea de energía sostenible descentralizada a nivel de regiones de energía.**

El gobierno nacional identificó con los municipios regiones con el fin de transferir a esta nivel regional la tarea de formular una oferta de prestación de energía sostenible mediante molinos de viento y paneles solares.

El gobierno nacional dio un marco de cooperación, pero dejó la oferta de energía por definir con los gobiernos locales a un nivel regional que no tiene estructura ni forma jurídica.

Las ofertas son evaluados y aprobados a nivel nacional.

Lo interesante es que por la metodología escogido, la oferta tenía el apoyo político en las regiones y con los municipios. Ahora es tarea de los municipios de involucrar a y crear el apoyo con sus habitantes.

Día 7



**El manejo de agua** nos lleva a la figura de gobernanza más antiguo de nuestro país: las autoridades de agua. Un gobierno local democrático para el manejo de agua.

Con el fortalecimiento de los diques se busca prevenir inundaciones. El programa de protección de agua alta da un marco de direcciones para la inversión en el fortalecimiento de los diques.

En nuestra área hay tres ríos: De Lek, de Linge y de Waal

Y en este momento no tenemos control sobre los riesgos de agua alta.

El fortalecimiento de los diques para el río de Waal va por dos partes

Por un lado el municipio trabaja en cooperación con el municipio Gorinchem, la agencia ejecutor del ministerio de agua y las 2 provincias ZuidHolland y Gelderland.

Por otro lado el municipio trabaja en cooperación con el municipio Tiel, sólo la provincia Gelderland, y nuevamente la agencia ejecutor del ministerio de agua.

En este último caso escogimos trabajar con una alianza público-privado: Graaf Reinalliantie, que consiste del gobierno responsable la agencia de agua y un conjunto de partidos privados como Royal Haskoning y Heijmans.

Mientras la alianza implementa el proyecto,

Siempre está en la mesa el municipio para poder generar proyectos de su interés aliados al fortalecimiento del dique. Hay un proceso de participación para lo que llamamos “puntos de experiencia”, espacios públicos atractivos para la población para disfrutar el agua.



**Para concluir: cada tarea tiene su propia lógica de cooperación.**

A veces es público-privado, a veces entre niveles de gobierno.

A veces la ejecución de una tarea es en manos del sector privado y el municipio solamente maneja los permisos.

A veces el gobierno ejecuta todo solo, pero para proyectos grandes siempre hay una cooperación con múltiples gobiernos: el municipio, región, provincial, nacional o autoridad de agua.

Hay una ley para la cooperación intermunicipal, un marco dentro de la cual se puede realizar una forma ligera (contratación en conjunto por ejemplo), o una forma más pesada con una asamblea y junta directiva.

De esta forma se transfieren mandatos y responsabilidades. Al final los consejos municipales quedan responsables por las decisiones tomadas, también en una cooperación intermunicipal.

Para otras cooperaciones, con otros niveles de gobierno o el sector privado, se pueden construir formas de cooperación con acuerdos y planes de proyectos en que se definen responsabilidades.

La tarea es el punto de partida, y la estructura facilita lograr la realización de resultados. Estructura sigue la Estrategia.

Los mandatos de los gobiernos definen las posibilidades de crear cooperación. Dentro de la cooperación, muchas veces es: quien paga, decide. En estos casos, muchas veces el municipio tiene el papel de dar los permisos, guardar los criterios de la sostenibilidad, medio ambiente, empleo, objetivos a largo plazo e intereses locales.

En West-Betuwe buscamos las oportunidades para proyectos aliados a proyectos grandes. En estos proyectos aliados, la población tiene un gran voz y voto, así creamos apoyo para infraestructura y otras adaptaciones.

Muchas gracias, y quedo a sus órdenes para darles cualquier aclaración.