

## → Скица визије града

**Држава** Србија

**Назив пројекта** Скица визије града

**Братимљење** Ситард-Гелен (Холандија)  
Ваљево (Србија)

**Трајање пројекта** 1. јун 2008 - 30. децембар 2009. године

**Буџет пројекта** € 53.401,91

### Циљ пројекта

Утврђивање визије града за Ваљево која ће општини омогућити да много ефикасније планира и координише пројекте и активности у циљу побољшања општине.

### Резиме пројекта

Ситард-Гелен је подржао Ваљево у развијању визије града, коју су одобрили градско веће и скупштина. На основу СВOT анализе, конференције за округлим столом и састанака са грађанима и стручњацима, Ваљево је развило визију како град треба да изгледа 2020. године и како до тога доћи.

### Кључне информације

Град Ваљево налази се у западном делу Србије. Са својих 96,761 становника он има улогу економског, административног и културног центра Колубарског округа. Пољопривреда и индустрија су главни ослонац локалне привреде. Река Градац, која протиче кроз Ваљево најчистија је река, у Европи. Ваљево је побратимљено са Ситард-Геленом од 1988. године.

### Анализа проблема

Граду Ваљеву недостаје визија какав би желео да буде за своје грађане. Последица тога је да циљеви пројекта нису јасно дефинисани и недостајала је координација између неколико пројеката. Сарадња са локалним носиоцима интереса у оквиру заједнице, као што су предузећа, привредна комора и НВО-и, била је недовољна. Поред тога, недостајала је ефикасна сарадња између политичара и државних службеника. На овај начин, постојао је велики ризик од узалудног трошења новца и незадовољних грађана који не виде побољшање своје ситуације.

### Реализација пројекта

Као главни координатор пројекта основан је Тим за промену на почетку, који је обухватио све одговарајуће носиоце интереса, као што су градоначелник, шеф администрације, председник градске скупштине и заменик председника

Пракса за побољшање унутрашњег управљања локалних власти

привредне коморе. Поред Тима за промену, основан је Тим пројекта за реализацију свих активности пројекта. Као први задатак, Тим за промену и Тим пројекта направили су акциони план за реализацију пројекта, као и план комуникације. Овај план садржао је недељне конференције за штампу о развоју визије града, чланке у локалним новинама и информације на општинском веб сајту [www.valjevo.org.rs](http://www.valjevo.org.rs), итд. Поред тога, чланови Тима за промену и Тима пројекта лично су грађанима поделили летке у којима их позивају на учешће у предстојећим активностима. Ова прва активност – у којој је учествовало 100 грађана – била је израда СВOT анализе града. На основу ове анализе сачињен је документ о амбицији о коме је дискутовано са неколико циљних група. Исход овог процеса учешћа био је документ о градској визији коју је одобрила скупштина. Поред тога, реализован је и Приручник о томе како изградити визију града који описује овај процес.

### Управљање процесом

Сам процес је новитет за локалну заједницу, пошто је обухватио велики број локалних носилаца интереса. Овај приступ од дна према врху за резултат је дао повишену свест локалне заједнице и посвећеност пројекту. Овај процес учешћа усмерен ка грађанима учинио је да администрација буде свеснија потребе да и грађане укључи у будуће развојне пројекте.

### Препоруке: шта треба, а шта не треба радити

- Укључите све одговарајуће носиоце интереса у заједници.
- Организујте активности које остварују масималну размену идеја.
- Непрекидно укључујте грађане у процес.