

## → Єдиний план управління пляжною зоною

**Країна** Румунія  
**Назва проекту** Єдиний план управління пляжною зоною на березі Чорного моря  
**Сторони, що співпрацюють** Адміністрація Водних Ресурсів Рійнланду (Нідерланди)  
**Дирекція Прибережних Вод Доброгеї в Константі (Румунія)**  
**Період виконання проекту** 1 жовтня 2006 року – 30 вересня 2007 року  
**Бюджет проекту** € 49.029

Практика покращення надання послуг органами місцевого самоврядування

### Мета проекту

Єдиний план управління пляжною зоною в районі Мангалії шляхом покращення співробітництва з управління та взаємодії Дирекції Прибережних Вод Доброгеї в Константі, муніципалітету Мангалії та інших органів місцевого самоврядування.

### Резюме проекту

Був розроблений план управління пляжною зоною та розпочатий процес складання плану території з залученням адміністрації та зацікавлених осіб. Відповідний персонал Дирекції Прибережних Вод Доброгеї в Константі та адміністрації Мангалії навчався застосуванню постанов органів місцевого самоврядування та створенню та виконанню плану.

### Ключова інформація

Дирекція Прибережних Вод Доброгеї у Константі знаходиться в окрузі Константа у південно-східній Румунії на Чорному морі. В 2005 році округ налічував 756 000 мешканців, Він має довгу історичну традицію, починаючи з квітучих колоній, що контролювались спочатку греками, а потім – римлянами. Сучасна економіка основана на морській промисловості, суднобудуванні, сільському господарстві та туризмі, який складає приблизно 43% туристичного сектору Румунії.

### Аналіз проблеми

Управління пляжною зоною – це новий обов'язок для Дирекції Прибережних Вод Доброгеї в Константі. Однією з проблем була нестача досвіду з об'єднання адміністрації та зацікавлених сторін, інтереси яких часто конфліктували, для створення плану зі спільного підходу. Головними причинами започаткування цього проекту була необхідність спілкування та співпраці зацікавлених сторін для управління пляжною зоною, а також оптимізації користі від розвитку туризму на березі Чорного моря.

### **Виконання проекту**

Проект почався з пропозиції зацікавленим особам забезпечити (та розділити) права власності згідно проекту, та визначити відповідальність зацікавлених осіб. Був розроблений стратегічний план, персонал був навчений новим спеціальним знанням та навичкам, а також проведено навчання місцевих державних службовців, зайнятих в системі правозастосування. Були складені і впроваджені плани з інформування та підготовлені рекламні матеріали. Було проведено навчання громадян і організацій, також персонал адміністрації Мангалії та відповідні зацікавлені сторони пройшли тренінг з планування території.

### **Управління процесом**

До плану були залучені ключові сторони, що приймали рішення, такі, як мерія Мангалії та особи, відповідальні за затвердження плану управління пляжною зоною. Це сталося завдяки постійному та конструктивному спілкуванню з цією групою протягом всього періоду впровадження проекту. Кожна з інших зацікавлених сторін (Префектура Константи, Агентство з Охорони Навколишнього Середовища Константи) брала участь в робочих групах та навчальній діяльності за проектом.

### **Рекомендації щодо дій**

- Будьте максимально відкритими та прихильними до нових думок, ідей та перспектив;
- В процесі мають брати участь ключові особи, що приймають рішення;
- З самого початку проекту залучені сторони повинні мати необхідну кваліфікацію щодо вирішення проблем, відкриття дискусій, розрішення конфліктів, планування та комунікації, а якщо вони її не мають, забезпечте навчання.