

→ Підвищення професійності управління проектами ЄС

Країна Румунія
Назва проекту Готуючись до Європи
Сторони, що співпрацюють Провінція Південна Голландія (Нідерланди)
Округ Константа (Румунія)
Період виконання проекту 1 серпня 2006 року – 30 вересня 2007 року
Бюджет проекту € 41.083

Практика покращення надання послуг органами місцевого самоврядування

Мета проекту

Покращити професійність Ради округу Константа з управління проектами щодо фінансування з боку ЄС країн, що вступили до неї, покращити фінансовий менеджмент шляхом зміцнення зв'язків з зацікавленими сторонами та впровадження передового досвіду та інструкцій.

Резюме проекту

Раді округу потрібні були знання для управління проектами Європейського Союзу відповідно до правил та стандартів якості. Для цього проект концентрував увагу на таких питаннях, як фінансовий менеджмент, управління проектами та створення мереж на рівні округу для досягнення зазначених цілей.

Ключова інформація

Округ Константа (восьмий за площею в країні) має приблизно 725 000 жителів та знаходиться в Східній Румунії. Головними напрямками економіки є транспорт, сільське господарство та хімічна промисловість. Константа є важливим туристичним центром, оскільки вона знаходиться у моря та має історичні пам'ятники.

Аналіз проблеми

Вирішувались три основні проблеми: 1) недостатні знання та досвід щодо Європейських проектів; 2) нестача фінансових ресурсів (особливо спільного фінансування), та; 3) незадовільна співпраця органу місцевого самоврядування, недержавних організацій та приватних компаній. Вирішивши ці проблеми, Рада Округу Константа отримала можливість ефективно користатись фінансуванням Європейського Союзу, а також підвищити внутрішній менеджмент в організації.

Виконання проекту

В рамках проекту проводились тренінги з питань, пов'язаних з ЄС, засобів та методів комунікації та управління ризиками. Була впроваджена концепція

бюджетування, розрахована на багато років, та надана допомога в покращенні збору податків. Були розроблені підручник з передового досвіду та підручник з проектів ЄС, та проведене подальше навчання. Була організована конференція „Готові до Європи”. В результаті проекту була покращена кваліфікація та збільшені знання державних службовців з управління проектами, покращений зв’язок Ради Округу з іншими органами місцевого самоврядування на рівні округу та збільшені можливості Фінансового Департаменту Ради Округу.

Управління процесом

Питання бюджетування, розрахованого на багато років, та спільного фінансування проекту були освітлені в Раді Округу Константа в ході навчання, організованого для державних службовців. Залучення до проекту Директора Фінансового Департаменту Ради Округу Константа відіграло позитивну роль в його впровадженні внаслідок кращого ознайомлення з сучасними методами фінансування. Цей проект також сприяв складанню подальших проектних пропозицій для двох важливих зацікавлених осіб, а саме Автономного Управління Доріг та Мостів Константи та Автономного Управління Водних Ресурсів Константи. Знання та досвід з управління проектами, придбані представниками місцевої влади, дозволили їм краще враховувати місцеві потреби та визначати пріоритети в проектних пропозиціях на рівні округу.

Рекомендації щодо дій

- Встановлюйте партнерські відносини з іноземними органами місцевого самоврядування, які мають досвід та знання у вирішенні подібних питань;
- Спонукайте органи місцевого самоврядування, які вже скористались підвищенням кваліфікації, встановлювати партнерські відносини з іншими одиницями, які можуть забезпечити доступ до інших джерел фінансування проектів (Фонди Європейського Союзу на Структурні Зміни та Об’єднання);
- Не забувайте про необхідність започаткування та підтримання активного діалогу з усіма залученими партнерами;
- Співпраця є основою успіху будь-якого проекту.