

→ AB Projelerinin Kapasitelerini Artırmak için Eğiticilerin Eğitimi

Ülke Romanya

Projenin adı Avrupa proje yönetimi ve AB fonlarından yararlanmak için bir ToT (Eğiticilerin Eğitimi) ekibini oluşturulması

**Eşleştirme Deventer Belediyesi (Hollanda)
Sibiu İl Meclisi (Romanya)**

Projenin süresi 1 Ağustos 2006 dan 30 Eylül 2007 ye kadar

Projenin Bütçesi € 55.408

Projenin Hedefi

Avrupa Birliğinde fon yaratma dâhil, proje ve program yönetimi alanında uzman ve bu alanlarda bilgi paylaşacak ve eğitim verebilecek 18 kişilik Eğiticilerin Eğitimi (ToT) ekibini oluşturmak.

Projenin Özeti

Hollandalı kardeş belediye olan Deventer Belediyesi tarafından Sibiu İl seviyesinde değişim yönetimi süreci desteklendi ve insan kaynakları yönetimi danışmanlarının katılımını sağladı. Proje ve program yönetimi, AB fon yaratma ve bilgi verilmesi üzerine çok sayıda iş başında eğitim verildi. Sibiu Belediyesi ve Sibiu İl Meclisi ve Sibiu Sosyal Yardımlaşma ve Çocukların Korunması Genel Müdürlüğü temsilcileri paydaşlardır. Bu şekilde Sibiu İli kamu yönetiminde kurumlar arası ve kurum içi uygulama mümkün oldu.

Öz Bilgi

Nüfusu 420.000 olan Sibiu İli dir orta Romanya'da yer almaktadır. Ekonomi bölgedeki çok sayıda sanayi alanları ve tarım (mısır, patates, arpa ve şeker kamışı) temelinde ayakta durmaktadır. Turizmde potansiyeli yüksektir, dağda yürüyüş, kültürel turizm (müzeler, eski eserler) ve kaplıcalar yaygındır. Sibiu şehri 2007'de Avrupa Kültür Başkenti oldu, bu da Sibiu'da turizm beklentilerini artırdı.

Problem Analizi

Sibiu İli AB fonlarından yararlanmak için bölgesel ve yerel yönetimler açısından sınırlı kapasiteye sahipti. İlaveten, AB fonları ile ilgili olarak bilgi paylaşımı ve eğitim yöntemleri bakımından kamu personelinin beceri ve tecrübe eksikliği vardı. Bir grup eğitimcinin il meclisi içinden seçilmesi Avrupa Birliği fonlarından faydalanılarak yönetim projeleri için kurum içi kapasitenin yaratılması amacıyla pratik bir çözüm olarak görüldü. Eğitim

Yerel yönetimlerin hizmet sunumunda yaptıkları iyileştirmelerden uygulamalı bir örnek

sağlayan yerel örgütlerin elemanların ihtiyaçlarına odaklanmak yerine daha çok talep güdümlü bir açıdan durumu ele aldıkları görülmüştü.

Projenin Uygulamaya Geçirilmesi

Proje ve program yönetimi konularında dört eğitim programı ile Avrupa Birliğinde fonlardan yararlanma konusunda iki ayrı eğitim programı düzenlendi. Eğitim programları vizyon ve hedefler, engeller ve öncelikler, risklerin ve beklentilerin yönetilmesi, mali yönetim ve sonuçların paylaşılması üzerine yoğunlaştı. Engeller ve öncelikler sıralandı ve AB fonları ile ilgili bir internet veri tabanı oluşturuldu. Başarılı fon uygulama modeli detaylandırıldı ve yayımlandı. Teorik eğitim, Deventer ile Sibiu arasındaki bölgeler arası işbirliği temelinde geliştirilen projelerden alınan örnek olaylar ile birleştirildi.

Süreç Yönetimi

Proje, katılımcıların sorumluluklarının farkında olmalarını sağlamak, ekip oluşturmanın önemi açısından farkındalığın artmasına yardımcı olmak ve karşılıklı bilgi alışverişinin ve iletişimin önemini anlaşılmasına vesile olmak suretiyle dâhili yönetim konusunda elle tutulur değişiklikleri uygulamaya koymuştur. Katılımcıların bilgi seviyesindeki farklılıklar nedeniyle eğitim programlarının gereksinimler doğrultusunda sürekli yeniden düzenlenmeliydi. Konuya uyarlanmış bir eğitim yaklaşımı kaçınılmazdı ve katılımcıların bilgi seviyelerine uygun alt gruplar halinde çalışıldı. Proje, Sibiu'da yer alan üç yerel yönetim ve il yönetimi arasında iyileştirilmiş işbirliği ile sonuçlandı.

Tavsiyeler: Yapılması ve Yapılmaması Gerekenler

- Proje hedef grubunun dikkatli seçilmesi proje hedeflerinin tutturulması için zorunlu bir şarttır;
- Eğitim kursları tasarlanırken kursiyerlerin bilgi seviyeleri her zaman göz önüne alınmalıdır;
- Fazla yukarıda, zor veya sadece sponsorları tatmin etmesi amacıyla hiç bir hedef koymayınız;
- Karar alıcıları, projenin daha başlangıcında, proje faaliyetlerine dahil ediniz ve kendi görüşlerini vermelerini onlardan isteyiniz;
- Her hangi organizasyonun verimli çalışması için etkin bir iletişim kurulmalıdır;
- Farklı yerel ve bölgesel yönetimlerden temsilcilerin katılmasını sağlayınız.