

→ Dâhili Yönetimin Geliştirilmesi

Ülke Romanya

Projenin adı Dahili yönetimde iyileştirme amaçlı olarak üst yöneticiler ve meclis üyelerini siyasi kararlarda öncelik belirleme konusunda eğitmek.

**Eşleştirme Deventer Belediyesi (Hollanda)
Sibiu Belediyesi (Romanya)**

Projenin süresi 1 Ağustos 2006 dan 30 Eylül 2007 ye kadar

Projenin Bütçesi € 16.780

Yerel yönetimlerin hizmet sunumunda yaptıkları iyileştirmelerden uygulamalı bir örnek

Projenin Hedefi

16 yerel ve bölgesel üst düzey yönetici ve meclis üyelerine görev ve sorumluluklarını, Sibiu Belediyesinin hedeflenen amaçlarına ulaşmak ve bölgesel gelişim planıyla (Yerel Gündem 21) uyum sağlamak için, nasıl koordine edecekleri konularında eğitmek.

Projenin Özeti

Proje geniş anlamda, Sibiu Belediyesi Meclisi ve üst yöneticilerini ve Sibiu İl Meclisini stratejik yönetim ve öncelik belirleme konularında eğitmek amacıyla yapılan iki faaliyetten oluştu.

Öz Bilgi

Sibiu ili merkezi Romanya'da 420,000 nüfuslu bir bölgedir. Ekonomisi çeşitli sanayi alanları ve tarıma (mısır, patates, arpa ve şeker pancarı) dayalıdır. Dağda trekking, kaplıcalar ve kültürel turizm (müzeler, tarihi anıtlar) olanaklarından dolayı turizm potansiyeli de mevcuttur. Sibiu şehri 2007'de Avrupa Kültür Başşehri olmuştur ve bu da Sibiu'nun turizmdeki beklentilerini artırmıştır.

Problem Analizi

Sibiu Belediyesi üst yönetimi ve meclisinin öncelik belirleme ve faaliyet düzenleme konularında yetersiz kalan beceri ve uygulamaları saptanan ana sorundu. Görevlerin önceliklendirilmesinin önemi nedeniyle Hollandalı ortaklar tarafından bu konuda eğitim programı düzenlenerek Sibiu Belediyesi ile Sibiu İl Meclisinin sınırları dâhilinde yapılan işlerin kalitesinin artırılmasına katkı sağlaması amaçlandı. Bu, ihtiyaçların daha iyi çözümlenmesinin yerinde tespit süreciyle olacağı görüldü.

Projenin Uygulamaya Geçirilmesi

Sibiu'dan 4 yerel meclis üyesi ve 4 bölge meclisi üyesi için görevler ve sorumluluklar içinde öncelik belirleme konusunda (stratejik yönetim) bir eğitim programı tertip edildi. Yerel Gündem 21 bu şekilde önceliklere sahip değildi ama, eğitim programında bu hususlara da yer verildi ve bölümlerinden bir kısmı bu tip önceliklere ayrıldı. İkinci eğitim programı da Sibiu Belediyesinden ve Sibiu İl Meclisinden olmak üzere 4'er üst düzey yönetici için düzenlendi. Eğitim katılımcılarının yerel ve il bazında örgütlenmelerin gereğini kabul etmeleri önemli bir başarıydı. Buna ek olarak, uygulamalı dersler ile teorilerin birleştirilmesi sonucunda Romanyalı katılımcılar edindikleri bilgileri doğrudan uygulamaya geçirme fırsatını yakalamış oldular.

Süreç Yönetimi

Proje ile görevlere marjinal tarzda yaklaşıma karşın uzun vadeli bir planlamanın önemi konusunda farkındalığı artırarak, değişimler meydana getirdi. Hem yerel hem de bölgesel bazda meclis kararları alan kişilerin ve üst düzey yöneticilerin eğitime katılımı ile bu seviyedeki planlama sürecine olumlu katkılar sağlamaları amaçlandı. Uzun vadede bölümler arasında daha iyi işbirliği sağlanabilmesi için hem yerel hem de bölgesel bazda birçok bölüm eğitim toplantılarında temsil edildi.

Tavsiyeler: Yapılması ve Yapılmaması Gerekenler

- Uygulama aşamasında daha etkin olabilmek için hazırlık tasarımı aşamasında hedeflenmesi öngörülen kitlenin detaylı bir analizini yapınız;
- Faaliyetlerin sorunsuz bir şekilde gerçekleştirilmesini kolaylaştırmak için karar mekanizmalarını (karar vericileri) sürecin başlarında hemen devreye sokunuz;
- Etkili proje sonuçları için iyi bir ekip çalışması zorunludur.