

→ AB Projelerini Yönetme Kapasitesinin Artırılması

Ülke Romanya

Projenin adı Avrupa'ya hazırlanmak

**Eşleştirme Güney Hollanda İli (Hollanda)
Köstence İli (Romanya)**

Projenin süresi 1 Ağustos 2006 dan 30 Eylül 2007 ye kadar

Projenin Bütçesi € 41.083

Yerel yönetimlerin hizmet sunumunda yaptıkları iyileştirmelerden uygulamalı bir örnek

Projenin Hedefi

Köstence İl Meclisi personelinin yönetimi kapasitesini artırarak Avrupa Birliği fonlarına erişimi artırmak, iyi uygulamaları ve talimatları kullanarak ve paydaşlar ile iletişim ağlarını kullanarak finansal yönetim şeklini iyileştirmektedir.

Projenin Özeti

İl Meclisi, mevzuata uyum ve kalite standartlarını iyileştirmek için Avrupa Birliği projelerini yönetmekte uzman kişilere ihtiyaç duymaktaydı. Bu sebeple, proje faaliyetleri mali yönetime, proje yönetimine ve bu uyumu il seviyesinde sağlamak için bir çalışma ağının kurulmasına odaklandı.

Öz Bilgi

Köstence İli ülkenin sekizinci en büyük yerleşimi olarak 725.000 nüfusu vardır ve Romanya'nın doğusundadır. Temel ekonomik faaliyet alanları nakliyecilik, tarım ve kimya sanayidir. Köstence önemli bir turizm merkezidir, çünkü denize kıyısı vardır ve eski eserler ve binalar açısından da çok zengindir.

Problem Analizi

Üç ana probleme odaklanıldı: 1) Avrupa Projeleri konusunda bilgi ve tecrübe eksikliği; 2) mali kaynakların kısıtlı olması (özellikle ortak finansman) ve 3) yerel yönetim, sivil toplum kuruluşları ve özel şirketler arasında zayıf işbirliği. Bu problemleri çözümlenerek Köstence İl Meclisi, dâhili yönetim yapısını geliştirebilmenin yanı sıra Avrupa Birliği fonlarının daha etkin kullanımını da öğrenilmiş oldu.

Projenin Uygulamaya Geçirilmesi

Proje, AB konuları, iletişim teknikleri ve araçları ve risk yönetimi üzerine eğitim sağladı. Çok yıllık bütçe yapabilme becerisi öğretildi ve vergi

toplamada yardım sağlandı. İyî uygulama rehber kitabı ve AB projeleri el kitabı hazırlandı ve ek eğitim verildi. “Avrupa İçin Hazırız” konferansı düzenlendi. Proje, kamu personelinin proje yönetimi konusunda bilgi ve beceri edinmesi, il meclisi ile il seviyesinde diğer yerel idareler arasındaki ilişkilerin iyileşmesi ve il meclisinin mali bölümünün kapasitesinin güçlendirilmesi ile sonuçlandı.

Süreç Yönetimi

Çok yıllık bütçeleme ve proje ortak finansman konuları, kamu personeli için organize edilen eğitim çalışmaları sayesinde Köstence İl Meclisinin gündemine sokulmuş oldu. Proje faaliyetlerine Köstence İl Meclisinin mali bölümünün müdürünün de dâhil edilmesi modern finansman teknikleri üzerine farkındalık yaratmak suretiyle projenin hayata geçirilmesine olumlu etki yaptı. Bu proje aynı zamanda, Bağımsız Köstence Yol ve Köprü İdaresi ile Bağımsız Köstence Su İdaresi isimli iki önemli paydaş için ilave proje tekliflerinin hazırlanmasına da yol açtı. Yerel yönetim temsilcilerinin öğrenmiş olduğu proje yönetimi bilgi ve becerisi onların yerel ihtiyaçlara daha iyi cevap vermelerine ve il seviyesinde tasarlanan proje tekliflerinde önceliklerini daha verimli bir şekilde belirlemelerine yol açmıştır.

Tavsiyeler: Yapılması ve Yapılmaması Gerekenler

- Benzer yerel konularda tecrübe ve uzmanlık edinmiş olan yabancı yerel yönetimler ile eşleştirmeler yapınız;
- Kapasite oluşturma deneyiminden yarar sağlamış olan yerel yönetimlerin, diğer proje finansman kaynaklarına (Avrupa Birliği Yapısal veya Birleşme Fonları) ulaşmalarını sağlayabilecek ilave ortaklıklar kurmalarını teşvik ediniz;
- İlgili tüm ortaklar ile faal bir diyalog içinde olmak ve devam ettirmek gereğini göz ardı etmeyiniz;
- Her projenin başarıya ulaşabilmesi için işbirliği, esas koşul olarak karşımızda durmaktadır.