

## → Plan de gestionare integrată a litoralului

**Țara** România

**Titlul proiectului** Plan de gestionare a litoralului Mării Negre

**Înfrățire** Autoritatea de gospodărire a apelor Rijnland (Olanda)

**Direcția Apelor Dobrogea-Litoral Constanța (România)**

**Durata proiectului** 1 octombrie 2006 – 30 septembrie 2007

**Bugetul proiectului** € 49.029

### Obiectivul proiectului

Plan de gestionare integrată a litoralului din zona Mangalia prin îmbunătățirea cooperării în domeniul managementului și operațiunilor între Direcția Apelor Dobrogea-Litoral Constanța, municipalitatea Mangalia și alte autorități locale.

### Rezumatul proiectului

A fost elaborat un plan de gestionare al litoralului și un proces pentru stabilirea unui plan spațial prin implicarea autorităților și factorilor decizionali. Personalul relevant din cadrul Direcției Apelor Dobrogea-Litoral Constanța și Mangalia a participat la cursuri de instruire privind impunerea respectării reglementărilor și modul în care se concepe și întreține planul.

### Informații de bază

Direcția Apelor Dobrogea-Litoral Constanța administrează apele și litoralul Mării Negre situat în județul Constanța, în sud-estul României, pe malul Mării Negre, iar în 2005 județul avea 756.000 de locuitori. Constanța are o tradiție istorică îndelungată, fiind o colonie prosperă în antichitate aflată inițial sub stăpânirea grecilor și, mai târziu, a romanilor. Economia actuală se bazează pe industria maritimă, transport, agricultură și turism, relevant fiind pentru acest ultim domeniu faptul că 43% din turiștii români vizitează litoralul în fiecare an.

### Analiza problemelor

Gestionarea litoralului este o nouă responsabilitate a Direcția Apelor Dobrogea-Litoral Constanța. Una din probleme a fost lipsa de experiență în determinarea cooperării între autorități și factorii decizionali precum și conflictele de interese pentru a crea un plan pentru o abordare comună. Nevoia de comunicare și cooperare între factorii decizionali în gestionarea

litoralului, precum și exploatarea optimă a beneficiilor rezultate din dezvoltarea turismului pe litoralul Mării Negre au fost principalele motive pentru inițierea acestui proiect.

### **Implementarea proiectului**

Proiectul a demarat cu încurajarea factorilor decizionali să asigure (și să împartă) proprietatea proiectului și cu stabilirea responsabilităților factorilor decizionali. A fost elaborat un plan strategic, personalul a participat la cursuri de instruire legate de noile competențe esențiale, iar oficialii locali responsabili pentru aplicarea legii au participat și ei la cursuri de instruire. Planul de comunicare a fost elaborat și implementat, fiind realizate și materiale promoționale. Cetățenii și organizațiile au fost instruite, iar personalul din Mangalia, precum și factorii decizionali în cauză, au participat la cursuri de instruire legate de planificarea spațială.

### **Gestionarea proceselor**

Au fost implicați factorii decizionali cheie, cum ar fi consilierii locali din Mangalia și persoanele responsabile pentru aprobarea finală a planului de gestionare a litoralului. Acest lucru a fost realizat printr-o comunicare permanentă și constructivă cu acest grup pe toată perioada de implementare a proiectului. Fiecare factor decizional implicat (Prefectura Constanța, Garda de Mediu Constanța și Agenția pentru Protecția Mediului Constanța) a participat la grupurile de lucru și la activitățile de instruire din cadrul proiectului.

### **Recomandări: sfaturi și avertizări**

- Fiți cât se poate de deschis la toate opiniile, ideile și perspectivele noi;
- Asigurați-vă că factorii decizionali cheie sunt implicați în proces;
- Asigurați-vă că părțile implicate posedă abilitățile necesare pentru rezolvarea problemelor, discuții deschise, rezolvarea conflictelor, planificare și comunicare pentru a atinge obiectivele stabilite la demararea proiectului; în caz contrar, organizați cursuri de instruire.