

→ Îmbunătățirea capacității de gestionare a proiectelor UE

Țara România

Titlul proiectului Să ne pregătim pentru Europa

Înfrățire Provincia Olanda de Sud (Olanda)

Județul Constanța (România)

Durata proiectului 1 august 2006 – 30 septembrie 2007

Bugetul proiectului € 41.083

Obiectivul proiectului

Îmbunătățirea capacității de gestionare a proiectelor de către angajații Consiliului Județean Constanța în atragerea fondurilor Uniunii Europene post-aderare, îmbunătățirea gestionării financiare prin amplificarea rețelei de factori decizionali printr-un manual de politici și de instrucțiuni.

Rezumatul proiectului

Consiliul Județean a avut nevoie de experiență în domeniul gestionării fondurilor Uniunii Europene care să corespundă cu reglementările și standardele de calitate. Din acest motiv, activitățile din cadrul proiectului s-au axat pe managementul financiar și al proiectelor și crearea de rețele la nivelul județului pentru a facilita acest lucru.

Informații de bază

Județul Constanța (al optulea din țară ca dimensiune) are circa 725.000 de locuitori și este situat în partea de est a României. Principalele activități economice sunt transportul, agricultura și industria chimică. Constanța este o destinație turistică importantă datorită faptului că se află pe malul mării și a patrimoniului istoric.

Analiza problemelor

Principalele trei probleme identificate: 1) insuficiența cunoștințelor și experienței în domeniul proiectelor europene; 2) insuficiența resurselor financiare (în special pentru co-finanțare) și; 3) slaba cooperare între administrația locală, organizațiile neguvernamentale și firmele private. Prin rezolvarea acestor probleme, Consiliul Județean Constanța a putut să folosească eficient fondurile Uniunii Europene, precum și îmbunătățirea gestionării interne a organizației.

Implementarea proiectului

În cadrul proiectului au fost organizate cursuri de instruire legate de chestiuni UE, tehnici și instrumente de comunicare și gestionare a riscurilor. A fost implementat conceptul planificării bugetare pe mai mulți ani și a fost furnizată asistență pentru îmbunătățirea colectării impozitelor. S-au elaborat un ghid cu politici și un manual pentru proiecte UE, organizându-se cursuri de instruire suplimentare. A fost organizată conferința "Să ne pregătim pentru Europa". În urma proiectului funcționarii publici și-au îmbunătățit abilitățile și și-au lărgit cunoștințele legate de gestionarea proiectelor, relația dintre Consiliul Județean și celelalte autorități locale la nivel județean și consolidarea capacității departamentului financiar din cadrul Consiliului Județean.

Gestionarea proceselor

La Consiliul Județean Constanța au fost introduse activități de planificare bugetară pe mai mulți ani și cofinanțarea proiectelor prin activități de instruire organizate pentru funcționarii publici. Includerea directorului Departamentului financiar al Consiliului Județean Constanța în activitățile proiectului a influențat pozitiv implementarea proiectului prin ridicarea nivelului de conștientizare privind tehnicile financiare. De asemenea, acest proiect a facilitat elaborarea altor propuneri de proiecte pentru doi alți factori decizionali importanți, respectiv Regia Autonomă Județeană de Drumuri și Poduri Constanța și Regia Autonomă Județeană pentru gospodărirea apelor Constanța. Cunoștințele și abilitățile în domeniul gestionării proiectelor pe care le-au dobândit reprezentanții autorităților locale permit acestora să abordeze nevoile și prioritățile locale în propunerile de proiecte elaborate la nivelul județului.

Recomandări: sfaturi și avertizări

- Creați parteneriate cu autorități locale străine care au acumulat deja experiență și cunoștințe în chestiuni similare;
- Determinați autoritățile locale care au beneficiat deja de perfecționarea capacităților să inițieze parteneriate cu alte entități care pot facilita accesul la alte surse de finanțare a proiectelor (fondurile structurale sau de coeziune a Uniunii Europene);
- Nu ignorați nevoia de a dezvolta și asigura un dialog activ cu toți partenerii implicați;
- Cooperarea este baza succesului fiecărui proiect.