

→ Създаване на координационен център за управление на водите

Държава Румъния

Заглавие на проекта Създаване на Център за управление на водите като нов инструмент за управление

Побратимяване Провинция Оверейсел (Холандия)

(туининг) Окръжен съвет Телеорман/Община Турну Мъгуреле (Румъния)

Период на проекта 1 октомври 2006 до 30 септември 2007

Бюджет на проекта € 69.713

Цел на проекта

Създаване на Център за управление на водите в окръг Телеорман за координиране и прилагане на проекти и дейности в областта на управлението на водите.

Резюме на проекта

В Турну Мъгуреле беше създаден Център за управление на водите, който да подпомага местните власти и да предостави платформа за координация и управление на водните проекти. Шестима специалисти бяха обучени за изготвяне на предложения за проекти и разработване на информационни програми.

Основна информация

Турну Мъгуреле е град с 30 000 жители, разположен в окръг Телеорман в Южна Румъния. Икономиката представлява комбинация от селско стопанство и промишленост (химически торове, мебелна промишленост, обработка на коприна), като освен това има индустриален парк, създаден чрез инструментите за предприсъединително финансиране на Европейския съюз. Градът има ограничен потенциал за развитие на туризма.

Анализ на проблемите

Основният проблем беше в това, че местните и регионални власти не разполагаха с ноу-хау и опит да осъществяват и координират сложни програми и проекти за оптимизиране на регионалното и местно управление на водите. Общината желаше да създаде Център за управление на водите с персонал, който е в състояние да използва определени съвременни инструменти за управление, за да осигури по-добро управление на регионалните проекти, свързани с качеството на водата.

Начин да се подобри
управа локалних власти

Изпълнение на проекта

Изготвен беше план за логистичните и административни потребности и бяха подготвени и оборудвани работни места в централата на Управлението за водите. Създаден беше освен това план за връзки с обществеността, длъжностни характеристики на персонала на новия център и бяха подбрани служители за работа в Центъра за управление на водите. Организиран бяха обучителни курсове по различни подходящи теми и беше създаден помощен наръчник. Сред постигнатите резултати са създаването на самия Център през март 2007г., назначаване на петима специалисти в Центъра, провеждане на курсовете за обучение, ремонтването и оборудването на офиса и обобщаването на резултатите от всички други проекти за управление на водите в Телеорман.

Управление на процеса

Тъй като проектът включваше създаването на изцяло ново звено, беше наложително в дейностите да участват местните управляващи. Бяха привлечени за участие кметът на Турну Мъгуреле и един местен съветник, които гарантираха своята подкрепа по време на изпълнението. Задължително беше освен това да се включат и други основни заинтересовани като ЕвроТелеорман (Сдружението на общините и населените места в Телеорман). Отделът за евроинтеграция на общината в Турну Мъгуреле също помогна за популяризирането на проекта. Сдружението ЕвроТелеорман оказваше подкрепа през целия период на реализация на проекта. Създаването на Център за управление на водите не само събра на едно място опита на различни институции в тази сфера, но освен това доведе до създаване на последователен подход към управлението на водите в района. Проектът освен това подобри инструментите за вътрешно управление, които бяха използвани от участниците (модели за длъжностни характеристики, процес на подбор и т.н.).

Препоръки

- Създайте "чувство за собственост" у екипа по проекта;
- Осигурете ангажираността и доверието на заинтересованите;
- Вземете предвид всички основни проблеми и всички основни страни, преди да вземете решения;
- Най-важната поука беше, че комуникацията е ключът към успешната реализация на проекта. Общувайте колкото е възможно по-активно, използвайки всички канали, с които разполагате.