

→ Подобриване на вътрешното управление

Държава Румъния

Заглавие на проекта Обучение на висшето ръководство и съвета за задаване на приоритети в документи, определящи политиките, с цел подобриване на вътрешното управление

Побратимяване Община Девентер (Холандия)

(туининг) Община Сибиу (Румъния)

Период на проекта 1 септември 2006 до 30 септември 2007

Бюджет на проекта € 16.780

Цел на проекта

Обучение на 16 местни и областни висши ръководители и съветници как да координират своите задължения и отговорности за постигане на планираните резултати в община Сибиу и спазване на целите на местния План за развитие (известен също като Местна програма 21).

Резюме на проекта

Проектът в най-общи линии се състоеше от две дейности, свързани с обучението на висшите ръководители и общински съветници от Община Сибиу и Окръжен съвет Сибиу в стратегическо управление и задаване на приоритети.

Основна информация

Окръг Сибиу има население от 420 000 и е разположен в централната част на Румъния. Икономиката се крепи предимно на няколко индустриални парка в окръга и на селското стопанство (царевица, картофи, ечемик и захарно цвекло). Туризмът е с голям потенциал за развитие, тъй като има възможности за планински туризъм, културен туризъм (музеи, исторически паметници) и балнеокурорти. Град Сибиу беше Европейска столица на културата през 2007г., което доведе до значително нарастване на туристическия поток.

Анализ на проблемите

Основният установен проблем бе свързан с недостатъчните компетенции и умения на висшето ръководство на община Сибиу и на общинските съветници за организиране на дейностите им и за определяне на приоритетите. В тази връзка беше необходимо приоритизиране на задачите, като обучение по темата беше осигурено от холандските партньори с цел да се допринесе за подобриване на качеството на работа в рамките на Община Сибиу и Окръжен съвет Сибиу. Това решение целеше по-качествено постигане на потребностите, които се появиха в резултат на децентрализацията на местното управление.

Начин да се подобри унутрашната
управа на локалните власти

Изпълнение на проекта

Организирана беше обучителна сесия за определяне на приоритетите при различни задачи и отговорности (стратегическо управление) за четирима общински съветници от Сибиу и четирима окръжни съветници. ”Местна програма 21” не беше издигната като приоритет сама по себе си, но обучителната сесия се занимава също и с този въпрос, като обърна специално внимание на някои от разделите в нея. Организирана беше и втора обучителна сесия за четирима членове на висшето ръководство от община Сибиу и за четирима висши ръководители от Окръжен съвет Сибиу. Едно основно постижение беше, че участниците осъзнаха потребността от по-добра организация на местната и окръжна администрация. Освен това, благодарение на комбинацията от теория и практически сесии, румънските участници получиха възможност да приложат придобитите знания директно в практиката.

Управление на процеса

Проектът доведе до промени, като повиши информираността за важността на дългосрочното планиране в сравнение с едновременното подхождане към всички задачи. Включването в обучението на местни и окръжни съветници, както и на висшето ръководство имаше за цел да допринесе за по-добър процес на планиране на тези нива. Повечето отдели на окръжно и градско ниво имаха свои представители на обучението, за да се осигури по-добро сътрудничество между отделите в дългосрочен план.

Препоръки

- Още на етап проектиране на предложението извършете щателен анализ на целева група, за да се повиши ефективността при фазата на реално изпълнение;
- Включете управляващите в процеса още на ранен етап, за да се улесни безпрепятственото изпълнение на дейностите;
- Добрата работа в екип е изключително важна за ефективни резултати от проекта.