

## → Подобръване на капацитета за управление на европейски проекти

**Държава** Румъния

**Заглавие на проекта** Да се подготвим за Европа

**Побратимяване** Провинция Южна Холандия (Холандия)

**(туининг)** Окръг Констанца (Румъния)

**Период на проекта** 1 Август 2006 до 30 септември 2007

**Бюджет на проекта** € 41.083

### Цел на проекта

Подобръване на капацитета за управление на проекти на служителите в Окръжния съвет на Констанца за привличане на следприсъединителни фондове на Европейския съюз, усъвършенстване на финансовото управление чрез създаване на мрежи със заинтересовани чрез въвеждане на най-добри практики и ръководство за работа.

### Резюме на проекта

Окръжният съвет се нуждаеше от опит за управление на проекти, финансирани от Европейския съюз, които да отговорят на регламентите и стандартите за качество. По тази причина дейностите по проекта бяха съсредоточени върху финансовото управление, управлението на проекта и създаването на мрежи на окръжно ниво, за да бъде постигнато такова съответствие.

### Основна информация

Окръг Констанца (осми по големина в страната) има около 725 000 жители и се намира в Източна Румъния. Основните икономически дейности са транспорт, селско стопанство и химическа промишленост. Констанца е важна туристическа дестинация заради местоположението си край морския бряг и богатото историческо наследство.

### Анализ на проблемите

Обърна се внимание на три основни проблема: 1) недостиг на знания и опит по отношение на европейските проекти; 2) недостиг на финансови ресурси (особено за съфинансиране) и; 3) ниско ниво на взаимодействие между местни власти, неправителствени организации и частни компании. Подходяйки към тези проблеми, Окръжният съвет на Констанца имаше възможност да се възползва ефективно от фондовете на Европейския съюз, а освен това да подобри вътрешното управление на организацията.

### Изпълнение на проекта

Проектът осигури обучение по въпроси, свързани с ЕС, техники и инструменти

Начин да се подобри унутрашната  
управа на локалните власти

за комуникация и управление на риска. Въведена беше концепцията за многогодишно бюджетиране и бе предоставена помощ за подобряване на данъчната събираемост. Разработено бе ръководство за най-добри практики и наръчник за проекти на ЕС, като освен това бе осигурено и допълнително обучение. Организирана беше конференция 'Да се подготвим за Европа'. Резултатите от проекта бяха по-добри умения и знания на държавните служители за управлението на проекти, подобрени взаимоотношения между Окръжния съвет и останалите местни власти на окръжно ниво и разширен капацитет на финансовия отдел към Окръжния съвет.

### **Управление на процеса**

Чрез обучителни дейности, организирани за държавните служители в Окръжния съвет на Констанца, бяха въведени понятията "многогодишно бюджетиране" и "проектно съфинансиране". Включването на Директора на финансовия отдел от Окръжния съвет на Констанца в дейностите по проекта повлия благоприятно изпълнението на проекта, тъй като той беше информиран за съвременните финансови техники. Този проект освен това ще улесни писането на нови предложения за проекти за двама много важни участници, а именно Автономното управление за пътища и мостове - Констанца и Автономното управление за водите - Констанца. Знанията и уменията за управление на проекти, придобити от представителите на местните власти, им дават възможност по-добре да се справят с местните потребности и приоритети в проектните предложения, разработени на окръжно ниво.

### **Препоръки**

- Създавайте партньорски взаимоотношения за туининг с чуждестранни местни власти, които вече разполагат със знания и опит с подобни проблеми на местната власт;
- Създайте условия местните власти, които вече са се възползвали от мерки за изграждане на капацитета, да поставят начало на допълнителни партньорски взаимоотношения с други звена, с което да се увеличи достъпа до други източници за проектно финансиране (структурните и кохезионни фондове на Европейския съюз);
- Не подценявайте необходимостта от създаване и поддържане на активен диалог с всички партньори;
- Сътрудничеството е основата за успеха на всеки проект.