

GEMEENTE Samenwerken aan bezuinigen

3

MIDDENBESTUUR Taken en schaal in 2020

5

INTERVIEW Opstelten: 'Omslag in denken en doen'

6

COLUMN Hoe de D toch bleef in Brabant

7

>> EN VERDER EUROPA DECENTRAAL / PERSONALIA

Ruimtelijke Ontwikkeling – Provinciale structuurvisie

Met derde dimensie bodem in beeld

Drenthe heeft als eerste provincie in Nederland een structuurvisie voor de ondergrond opgesteld als richtsnoer, wegwijzer en afwegingskader voor het gebruik van bodemschatten en andere ondergrondse mogelijkheden in relatie tot bovengrondse ruimtelijke ontwikkelingen. Gedeputeerde Tanja Klip belicht 'met Drenthe de diepte in'.

Al decennialang spelen de bodem en diepe ondergrond een belangrijke rol in de nationale energieproductie en daarmee in de economische ontwikkeling van ons land. De provincie Drenthe huldigt het standpunt dat dit zo moeten blijven, ook al raken de fossiele brandstoffen langzaam aan uitgeput en ook al is het in de bodem van Drenthe inmiddels een drukte van belang.

BLAUW GOUD

In de Drentse bodem bevindt zich in de eerste plaats kwalitatief hoogwaardig grondwater, dat tegen relatief lage kosten wordt gezuiverd tot perfect drinkwater: het Drentse 'blauwe goud'. De gas- en oliewinning waren er al en blijven ook nog een tijdje. Op basis van nieuwe inzichten kunnen vroeger onrendabel geachte kleinere gasvelden toch geëxploiteerd worden. Nieuwe technieken leidden tot een rendabele businesscase en daar-

mee tot de herstart enige tijd geleden van de oliewinning in Schoonebeek. 'De NAM is back in town'. Naast deze fossiele exploraties komt het ondergrondse deel van de bodem ook steeds meer in beeld voor de opslag van warmte en koude en voor geothermische warmtewinning. Daarnaast bieden de in de toekomst lege gasvelden de mogelijkheid voor strategische bufferopslag van allerhande soorten gas, zoals aardgas en groen gas. Ook CO₂ blijft in beeld, zij het voorlopig alleen nog onderzees. Ook kunnen zoutkoepels een rol gaan spelen in de steeds belangrijker wordende balansfunctie bij duurzaam opgewekte energie, via de tijdelijke opslag van 'compressed air'.



KIJKEN MET 3D-BRIL

Om al die belangen goed op elkaar af te stemmen, heeft Drenthe – als eerste Nederlandse provincie – een ruimtelijke structuurvisie voor de ondergrond opgesteld. "Wij willen optimaal inspelen op de relatie tussen wat zich onder en boven het maaiveld afspeelt en op de kansen die zich voordoen. Via onze structuurvisie kijken we als het ware met een 3D-bril naar de verbinding tussen ondergrondse en bovengrondse belangen. Dat maakt het mogelijk om duurzame energiewinning direct te koppelen aan ruimtelijke ontwikkelingen. Eigenlijk zou je er zelfs nog een vierde dimensie aan moeten toevoegen, namelijk de tijd. Grote warmwaterbellen komen bijvoorbeeld vaak voor in de directe omgeving van gasvelden. Dus moet je voor optimaal rendement de goede volgorde hanteren. Want gebruik je eerst de ene energiebron, dan kun je de andere misschien niet meer goed exploiteren. Voor dit voorbeeld geldt vaak: eerst gas winnen en dan pas het warme water benutten."

DUURZAME ENERGIEOPWEKKING

"Om die reden hebben we in de visie de 'ladder van Drenthe' geïntroduceerd, waarmee prioriteiten aangegeven worden in het gebruik van de ondergrond. Daarnaast is er de relatie met de ruimtelijke inrichting boven het maaiveld. Zo zouden in de toekomst de mogelijkheden voor diepe aardwarmtewinning medebepalend moeten zijn voor nieuwe grootschalige ontwikkelingen, zoals vestiging van warmtevragende bedrijven. De combinatie van een niet-fossiele energiebron en een langjarig vaste energieprijis vormt een aantrekkelijke vestigingsvoorwaarde. Zo ziet het provinciale bestuur ook kansen in de Veenkoloniën voor nieuwe vormen van agribusiness in combinatie met aardwarmtewinning en bufferopslag van biogas in het gasveld Valthermond. Duurzame energieopwekking is letterlijk 'hot' en biedt ruimtelijke en economische kansen."

Natuur en landschap spelen eveneens een rol. Onder het nationaal beschermde Drentse Aa-gebied liggen op termijn lege gasvelden. Een grote

lees verder op pagina 2 >>

Opnieuw versterkt uit de strijd

VERRASSENDE OPKOMST – Kon bij de Provinciale Statenverkiezingen in 2007 gemeld worden dat de VVD haar positie in het hart van Nederland had versterkt, nu is de VVD in maar liefst zeven provincies de grootste partij geworden! Ook boekte de VVD in 11 van de 12 provincies winst ten opzichte van de Provinciale Statenverkiezingen van 2007. Daardoor steeg het aantal statenleden van 102 naar 112. De kiezers hebben op 2 maart jl. laten zien dat ze veel vertrouwen hebben in de VVD-bestuurders. De opkomst was 56 procent. Sinds 1995 was de opkomst niet meer boven de 50% uitgekomen.



SPREKENDE FEITEN

Het hoogste percentage stemmen behaalde de VVD in Laren: 47,3%. In Someren werd de grootste winst geboekt: 10%, in Steenbergen daarentegen het grootste verlies. Daar was de score 5,9% lager dan bij de vorige Statenverkiezingen.

Landelijk gezien behaalde de VVD bijna 20% van de stemmen. Volgens de voorlopige uitslag gaat de VVD van 14 naar 16 zetels in de Eerste Kamer en is daarmee tevens de grootste partij. Het CDA zakt van 21 naar 11 en de PVV, die voor het eerst meedeelde, zou 10 zetels halen.

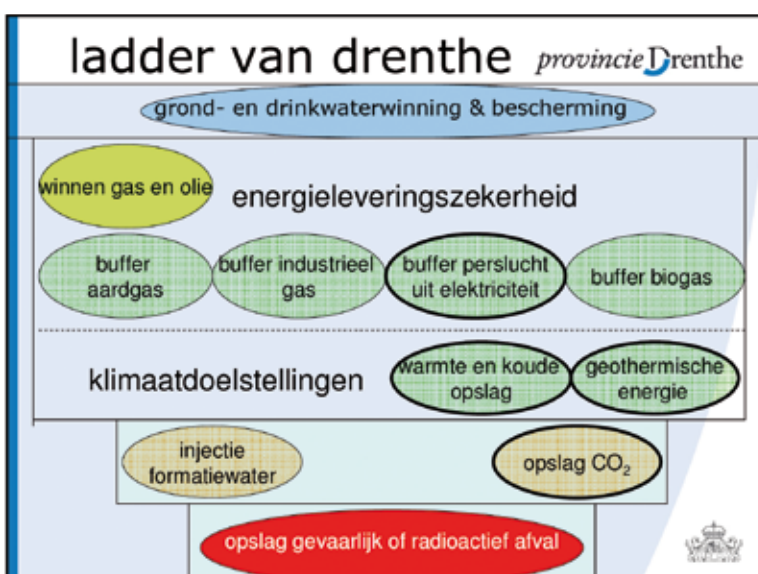
Uit deze voorlopige uitslag blijkt dat de coalitiepartijen VVD en CDA, met gedoogsteun van de PVV, samen op 37 zetels kunnen rekenen in de Eerste Kamer. Dat is er één te weinig voor een meerderheid. De VVD zal zich de komende tijd inzetten om te onderzoeken of samen met de coalitiepartijen een 38e zetel in de wacht gesleept kan worden. De Eerste Kamerverkiezingen zijn op 23 mei a.s.

ranglijst VVD	% 2011	% 2007	zetels 2011	zetels 2007
1 Flevoland*	23,0	22,8	9	9
2 Noord-Holland*	22,3	22,8	13	13
3 Utrecht*	22,2	20,1	11	10
4 Zuid-Holland*	20,8	20,3	12	12
5 Noord-Brabant*	20,7	18,9	12	11
6 Gelderland*	19,1	16,6	11	9
7 Drenthe	18,9	16,7	9	8
8 Zeeland*	16,8	14,5	7	6
9 Limburg	16,0	14,4	8	7
10 Overijssel	15,8	13,6	8	7
11 Friesland	13,8	10,8	6	5
12 Groningen	13,1	11,7	6	5
			112	102

RANGLIJST

Bovenstaand overzicht laat zien hoe de VVD in alle provincies uit de bus is gekomen. Flevoland voert de ranglijst aan qua percentage stemmen. Daarmee wisselde ze stuivertje met Noord-Holland, waar een licht lager percentage stemmen moest worden genoteerd. In de met * gemarkeerde provincies behaalde de VVD de meeste stemmen en werd daar dus de grootste partij. Dat was in 2007 slechts in twee provincies het geval: Noord-Holland en Flevoland.

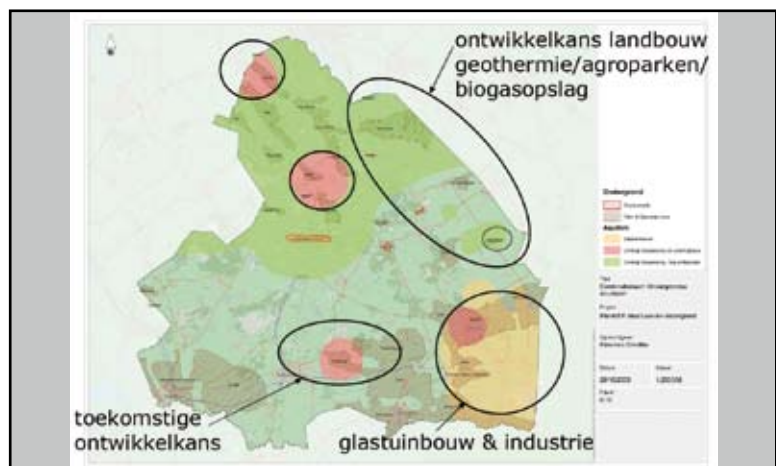
Meer verkiezingsnieuws op pagina 7 en in de rubriek Personalia op pagina 8, waar de namen van alle gekozen statenleden zijn weergegeven (bron: o.m. NOS).



>> vervolg van pagina 1

gasopslaginstallatie zou daar niet op zijn plaats zijn. Afgezien van het feit dat in dit gebied ook water wordt vastgehouden met het oog op droge voeten benedenstrooms. De geologische eindberging van kernafval kan in de ladder van Drenthe rekenen op een overtuigend nee. Niet omdat de provincie een NUMBY (Not Under My Backyard)-redenatie hanteert, maar omdat de ondergrond van Drenthe (en overigens die van het grootste gedeelte van Nederland) daar aantoonbaar veel te instabiel voor is, met alle risico's van dien."

in onze bodem. Voor activiteiten op meer dan 500 meter diepte geldt de mijnbouwwet, waarbij de minister van Economie, Landbouw en Innovatie verantwoordelijk is voor de vergunningverlening. Naast de nationale, economische belangenafweging door het rijk, dienen echter ook de regionale en lokale omgevingsbelangen een factor van betekenis te zijn bij ondergrondse ingrepen. 'Baas in eigen bodem' klinkt misschien wat te heftig, maar gewapend met kennis kunnen wij de discussie met het rijk over 'onze' ondergrond nu



BAAS IN EIGEN BODEM

De provincies hebben en krijgen steeds meer verantwoordelijkheden in het ruimtelijk en economisch domein, op het gebied van veiligheid, water, ruimtelijke ontwikkeling, natuurontwikkeling, luchtkwaliteit, geluid, etc. Daar zijn ondergrondse omgevingsbelangen onlosmakelijk mee verbonden. "Met de 3D-structuurvisie heeft Drenthe een wettelijk instrument ontwikkeld, waarmee we de provinciale belangen zoals milieu, leefomgeving, duurzame ruimtelijke ontwikkeling en sociaaleconomische factoren goed kunnen afwegen bij ingrepen (diep

prima voeren. En wat blijkt? Het rijk toont zich gevoelig voor de Drentse argumenten. Kortom, zo'n structuurvisie van de ondergrond is een aanrader voor elke provincie."

ZONDER GROEN GEEN GROEI

"Zonder groen geen groei. Dat wil zeggen zonder innovatieve ontwikkelingen op het gebied van duurzame energiewinning missen wij als Noord-Nederlandse regio, maar ook als land, belangrijke economische kansen. Groene energie als economisch topgebied. Maar dan wel door samenwerkende overheden, marktpartijen, kennisinstellingen en maat-

Wabo+meerwaarde

Sinds 1 oktober 2010 de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo) in werking getreden. Bedoeling van de Wabo is dat de ruimtelijke ordening, de bouw en het milieu beter op elkaar worden afgestemd, onder meer door één vergunning te geven voor alle toestemmingen die nodig zijn om de omgeving te beschermen. Die afstemming van de ruimtelijke ordening, de bouw en het milieu kan ook op andere manieren van de grond komen, bijvoorbeeld door een Structuurvisie ondergrond, zoals die door de provincie Drenthe is gemaakt. Daarin staan voorstellen voor het gewenste gebruik van gasvelden, zoutkoepels en waterlagen in de ondergrond.

In Drenthe is regeren vooruitzien, dus beschermen ze die lagen alvast. En het is niet alleen vooruitzien, het kan nu al heel snel en heel praktisch. In Hoozevoort blijkt een warmwaterbult vlak onder het aardoppervlak te zitten. Met deze energie kan het bedrijventerrein dat boven op deze waterbult wordt geplaatst van energie worden voorzien. Als dit de concretisering van zo'n ruimtelijk structuurvisie is, wordt zo'n plan direct in milieuvoordelen voor ondernemers omgezet - en krijgt de Wabo een grote meerwaarde.

schappelijke organisaties bekeken via een driedimensionale bril. Essentiële randvoorwaarde daarbij zijn de politieke ambitie en moed om die ruimtelijke 3D-keuzes dan ook daadwerkelijk te maken. De VVD in Drenthe laat dat al jaren zien in de praktijk."

Tanja Klip-Martin
gedeputeerde Drenthe
t.klipmartin@gmail.com

VAN UW VOORZITTER

Vitaal middenbestuur

In zeven van de twaalf provincies is de VVD de grootste partij geworden bij de afgelopen verkiezingen van Provinciale Staten. In de vorige periode waren 'we' dat nog in twee provincies. In het verleden van deze winst is het absolute aantal statenleden van de VVD ook toegenomen. Dat is een goede zaak voor de VVD-Bestuurdersvereniging, want we krijgen er dus weer nieuwe leden bij.

Nieuw kader betekent dat we ook de provincies liberaler kunnen maken. Op inhoud, maar ook in bestuursstijl. Dat wil dus ook zeggen dat er een kleinere en meer zuinige provinciale overheid moet komen. Nu heb ik in mijn laatste column gesteld dat we wel met wat minder gedeputeerden toekunnen. Nou dat heb ik geweten! Veel 'bestuurlijke' reacties waaruit blijkt dat nog lang niet voor iedereen een kleinere overheid ook minder gedeputeerden zou moeten betekenen.

Maar enfin, dat gaat nog over de poppetjes. Nu in tal van provincies de informateurs bezig zijn, dient het vooral over de inhoud te gaan.

Ik ben benieuwd in hoeveel provincies de opcenten worden verlaagd en het 'provinciaal' armoedebeleid wordt afgeschaft. Ben ook benieuwd in hoeveel provincies de onderhandelaars daadwerkelijk de verkiezingsuitslag leidend laten zijn bij de samenstelling van de nieuwe colleges.

Ben ook benieuwd hoe structureel vanuit de Eerste Kamer en Tweede Kamer afstemming gezocht wordt met ons kader in de twaalf provincies en niet alleen rond de verkiezingen één keer in de vier jaar.

In het nieuwe dagelijkse bestuur van de VVD-Bestuurdersvereniging zitten twee personen met een provinciale achtergrond. Daarmee hopen we meer dan in het verleden verankering te krijgen in het land. Toch moet vooral ook ambitie komen vanuit de twaalf fracties in het land. Zou het niet mooi zijn als 'de kiezer' over 4 jaar voor de verkiezingen kan zien dat het middenbestuur anders opereert en functioneert als in het verleden. Ik ben een groot voorstander van een 'vitaal middenbestuur'. Laat morgen de eerste dag van de komende periode zijn!

Arno Brok
voorzitter VVD-Bestuurdersvereniging en burgemeester van Dordrecht

Internationale kennisoverdracht

LOGO-programma's meer dan ooit nodig

BEWEZEN PRAKTIJK – Nederlandse gemeenten en waterschappen behalen aanzienlijke successen als het gaat om kennisoverdracht naar partnerorganisaties in ontwikkelingslanden. Zo is in Zuid-Afrika en Indonesië de expertise van Nederlandse waterschappen gebruikt om het waterbeheer beter op orde te krijgen; in Ghana en Benin zijn met ondersteuning van Nederlandse gemeenten kadastrale opgezet. Het zijn een paar voorbeelden van hoe met Nederlandse kennis decentrale overheden in ontwikkelingslanden beter gaan functioneren en waardoor economische ontwikkeling op gang komt.

In januari 2010 verscheen een lovende evaluatie van de Universiteit van Amsterdam en Utrecht over het LOGO South programma, dat aan deze voorbeelden ten grondslag ligt: het programma was volgens de evaluatoren zowel effectief als efficiënt en duurzaam. Toch stemde de Tweede Kamer in december met een zeer kleine meerderheid voor een door

VVD en SP ingediend amendement, waarbij het hele bedrag van 5,5 miljoen euro dat voor de uitvoering van LOGO South in 2011 gereserveerd was, werd geschrapt. Ten opzichte van 2009 was overigens al 2 miljoen euro gekort op het LOGO South programma.

ONBEKEND MAAKT ONBEMIND

Wij hebben de indruk dat dit een kwestie is van 'onbekend maakt onbemind'. Het zou zonde zijn als deze praktische en kosteneffectieve vorm van samenwerking door een ondoordacht besluit van de Kamer zou verdwijnen. Collega's die kennis en expertise op de werkvloer uitwisselen is zoveel nuttiger dan een seminar in een hotel. Er blijft geen cent aan de strijdstok hangen: de lijnen zijn kort en het programma is gericht op kennisoverdracht. Bestaande organisaties worden versterkt, zonder hoge overheadkosten voor personeel, kantoren en four wheel drives, zoals we elders in de ontwikkelingssamenwerking vaak zien. En ten slotte: wanneer



resultaten in nationaal beleid opgenomen worden, heeft het programma een grote sectorale uitstraling. De opzet van het programma is als volgt. VNG International, de internationale organisatie van de VNG, bespreekt met het ministerie van Buitenlandse Zaken welke doellanden gekozen worden. Daarna overlegt VNG International per land met het ministerie van Binnenlandse zaken, de vereniging van gemeenten, de internationale donorinstellingen, de partnergemeenten en de Nederlandse gemeenten en waterschappen die bereid zijn hun kennis over

te dragen. Zo ontstaat de keuze van een thema per land en een aanpak die goed is afgestemd met alle partijen. Afhankelijk van het thema, zoals afvalverzameling, kadastrale, water, huisvesting en bevolkingsregistratie, wordt een lokale coördinator aangesteld die ervoor zorgt dat de resultaten naar nationaal niveau vertaald worden.

ZINVOL WERK

Deze methode van werken heeft zich bewezen en niet alleen in ontwikkelingslanden. Na de val van de muur hebben de Nederlandse gemeenten

en waterschappen zich ingezet voor de opbouw van lokale democratie in Oost-Europa. Atzo Nicolai, toenmalig staatssecretaris voor Europese Zaken zei over het LOGO East Programma het volgende: "Met het invoeren van burgerlijke vrijheden moesten burgers tot hun frustratie vaak toezien hoe de oude bestuurders op de hun vertrouwde manier het land bleven besturen (...) VNG International heeft pionierswerk verricht in het omvormen van dit Kafkaëske bestuursstelsel in een modern, betrokken en servicegericht bestuur."

Opbouw van lokale democratie is niet alleen hard nodig in ontwikkelingslanden, maar ook in Arabische wereld. Nederlandse gemeenten en waterschappen kunnen daar zeer zinvol werk doen. Het LOGO South programma moet daarom niet geschrapt, maar uitgebreid worden. Goed functionerende overheden en democratie zijn ook in het van belang van Nederland.

Jan van Zanen, burgemeester van Amstelveen en lid van de VNG Commissie Europa en Internationaal, en Michiel van Haersma Buma, dijkgraaf van Delfland en vml. voorzitter van de Adviescommissie LOGO South.

www.vng-international.nl/projects-programmes
>> zoek op logo-south

Gemeentebeleid

Interactief samenwerken aan bezuinigen

Waar veel gemeenten hebben gekozen voor het invullen van de noodzakelijke bezuinigingen via een normale besluitvormingsprocedure – soms aangevuld met een (beperkte) maatschappelijke takendiscussie – betreft Zeist de samenleving er nadrukkelijk en interactief bij.

Interactief werken is een bestuursstijl die gericht is op het meer betrekken van de samenleving bij het politieke besluitvormingsproces. Deze bestuursstijl moet zorgen voor het verkleinen van de veronderstelde kloof tussen burger en politiek. Door mensen meer verantwoordelijkheid te geven voor publieke zaken wordt een maatschappelijk probleem een gezamenlijk probleem van burger en politiek.

Interactief werken kent veel verschillende vormen met even zoveel manieren om de samenleving te betrekken. Globaal beschouwd kan de samenleving een beslissende rol, een mee-beslissende rol of een adviserende rol toebedeeld krijgen. Kenmerkend voor een interactief proces is de nadrukkelijke rol voor de samenleving in de voorbereidingsfase. Dit in tegenstelling tot een standaardproces, waarin ambtenaren het raadsvoorstel inhoudelijk voorbereiden en de samenleving slechts zijdelings betrokken wordt bij het gehele proces. Binnen de Zeister gemeenteraad bestond discussie over hoe de samen-

leving te betrekken bij de bezuinigingsopgave. Sommige partijen zien alleen een meerwaarde in een beperkte rol in de voorbereidingsfase. Een kalkoen moet tenslotte niet over het kerstmenu beslissen. Aan de andere kant wordt juist gesteld dat 'meer burgerinspraak leidt tot betere besluiten'. Deze partijen zien een (mee-)beslissende rol weggelegd voor de samenleving.

GRENZEN

Over het algemeen is de VVD een voorstander van interactief werken. Op deze manier hebben belanghebbenden meer mogelijkheden invloed uit te oefenen op hun directe leefomgeving. Ook zorgt meer informatie-uitwisseling tussen politiek en burgers voor meer wederzijds begrip voor standpunten. Raadsleden ontwikkelen op deze wijze nieuwe inzichten en perspectieven op problemen. Tevens geldt dat interactief werken een goed alternatief is voor onderwerpen die samenwerking vereisen met particulieren. Zo kan het herinrichten van een bedrijventerrein, dat in particulier eigendom is, tot prima uitkomsten leiden als samenwerking tussen gemeente, eigenaren en belanghebbenden (zoals omwonenden) via een interactief proces wordt gefaciliteerd.

Maar aan de mate waarin de samenleving betrokken kan worden bij de besluitvorming zitten grenzen. De VVD is van mening dat deze grenzen goed overwogen moeten worden door een gemeenteraad, wanneer de kaders voor een interactief pro-

ces gesteld worden. Het **probleem moet 'leven'** in de samenleving. Geen burger zal gaan deelnemen aan een intensief proces ten aanzien van externe inhuur, terwijl ruimtelijke plannen des te populairder zijn. Het probleem moet mensen raken.

Ook moet het op te lossen probleem **behapbaar** zijn. Complexe problemen lenen zich minder goed voor een beslissende rol voor een samenleving. De consequenties van het aanleggen van verkeersdrempels is overzichtelijk voor mensen, terwijl het afwegen van een breed verkeersplan veel meer expertise en kennis vergt. Het versimpelen van een probleem is geen oplossing, zoals bijvoorbeeld gebeurt met referenda.

Er moet **focus** in het probleem zitten. Het oplossen van één probleem is vaak al lastig. Wanneer meerdere problemen in samenhang moeten worden opgelost, zullen deelnemers vanuit pragmatisme geneigd zijn het brede probleem op te splitsen in deelproblemen, waardoor de samenhang weer verloren gaat. Ook hier geldt dat het versimpelen van het probleem omwille van de burgerparticipatie onvoorziene gevolgen kan hebben.

KANSEN EN BEDREIGINGEN

Voor wat betreft de bezuinigingsopgave biedt het interactief werken kansen om tot betere uitkomsten te komen. Juist voor het vinden van bezuinigingsmaatregelen vormt volgens de VVD samenwerking met mensen 'uit het veld', met hun kennis en expertise, een meerwaarde. Tevens kunnen standpunten worden uitgewisseld en toegelicht, zodat niet



het gevoel beklijft dat het gemeentebestuur zonder enige kennis van zaken maar besluit vanuit hun ivoren toren.

Wel ziet de VVD valkuilen voor het interactieve proces in Zeist. Cruciaal voor het succes van een interactief proces is dat helder wordt gecommuniceerd over de rol en invloed van de samenleving met daaraan gekoppeld een duidelijke vraag. De VVD benadrukt het risico dat verwachtingen ten aanzien van de invloed van burgers worden gekweekt, die niet waar kunnen worden gemaakt. Goede intenties, gericht op het versterken van het vertrouwen van burgers in de politiek, kunnen als een boemerang in het eigen gezicht slaan.

Een ander belangrijk punt voor de VVD is dat de inhoudelijke kaders niet strijdig zijn met het kabinetsbeleid. Bezuinigingen op specifieke uitkeringen, zoals de WSW, hebben een reden. Die moet wat de VVD betreft overeind blijven bij invulling van de gemeentelijke bezuinigingen. Tevens bestaat het gevaar dat het interactieve proces een doel op zich wordt. De gevraagde inzet van de samenleving moet wel in verhouding staan tot hun werkelijke invloed op het eindresultaat. Bij een adviserende rol moet het proces minder uitgebreid zijn dan bij een beslissende rol.

De VVD wil ten slotte voorkomen dat aan het einde van de inhoudelijke voorbereiding alleen het geluid van de welbekende 'beroepsinsprekers' terug te vinden is. Van groot belang is dat juist alle belangen gehoord en gewogen worden en een plaats krijgen in het geheel. Maar met name bij een brede bezuinigingsopgave is het lastig 'alle belangen' goed te definiëren en te betrekken.

CONCLUSIE

De samenleving kan bij de invulling van de bezuinigingen een adviserende rol uitstekend vervullen. Voor ideeën hoeven geen dure bezuinigingsexperts ingehuurd te worden. Er zit veel creatieve potentie in een samenleving, die raadsleden goed kunnen gebruiken bij een lastige bezuinigingsopgave. Maar uiteindelijk moeten raadsleden, gekozen door diezelfde samenleving op basis van een maatschappelijke visie, een besluit nemen over de te treffen bezuinigingen. Die verantwoordelijkheid kan niet zonder enige overweging overboord worden goegoid.

Sander Jansen
plv. fractievoorzitter VVD Zeist
<http://twitter.com/SJansenVVD>

Sociale media: verslavend?

OPENBARING - Laatst zat ik in de trein en keek wat om mij heen. Meer dan 80% van de mensen was bezig met zijn of haar mobiele- of smartphone: bellen, mailen, sms'en. Anderen zaten de digitale krant te lezen. Dat beeld is toch een stuk anders dan vroeger! Toen las men een boek of krant, deed een dutje of voerde een gesprek.

DAG FAX

Onze samenleving verandert in een rap tempo. Ging een nieuwe ontwikkeling of apparaat vroeger gemiddeld één generatie mee, tegenwoordig mag je al blij zijn als iets een paar jaar meegaat. Een aardig voorbeeld hiervan is de fax. Een prachtig apparaat dat heel veel werd gebruikt. Binnen enkele jaren zal bijna niemand dat meer doen. Alles gaat vandaag de dag via ons mobieltje of de computer. En met het toenemende gebruik van die apparatuur doen ook de sociale media hun intrede. Ik denk overigens dat we nog maar aan het begin van deze ontwikkeling staan.

De vraag waarmee veel bestuurders worstelen is: hoe om te gaan met die nieuwe sociale media? Een van de mogelijkheden is ze voor ons vak te gebruiken bij burgerparticipatie. In toenemende mate willen burgers betrokken zijn bij het wel en wee in hun gemeente. Naast de bestaande instrumenten als informatieavonden of inloopavonden kan er nu ook ge-

bruik worden gemaakt van bijvoorbeeld digitale burgerpanels. Ook kun je voor een specifiek project een aparte LinkedIn-site maken, zodat alle betrokkenen met elkaar in discussie kunnen over de voors en tegens van dat project. Ook twitteren kan een goed hulpmiddel zijn om informatie te zenden en reacties te krijgen.



MISSERS EN MOGELIJKHEDEN

Het is wel wennen om op deze nieuwe manieren te communiceren, dan wel burgers te betrekken bij het beleid van de gemeente. Je ziet in de praktijk ook dat het nieuwe communiceren ook wel eens mis gaat. Je kunt immers niet zomaar alles twitteren. Recent is een districtschef van politie ontslagen, omdat haar twitterberichten niet konden in de ogen van haar superieuren. Je moet dus goed nadenken over wat je twittert. Ook lees je in diverse kranten opmerkelijke twitterberichten. Het is dus ook een bron om informatie te verzamelen. Het gebruik van sociale media biedt dus heel veel mogelijkheden. Denk wel goed na over de wijze waarop je ze gebruikt, met andere woorden bepaal eerst je doel en vervolgens op welke wijze je daarover het beste kan communiceren. Realiseer je dat die informatie openbaar is en in rap tempo verspreid kan worden. Eenmaal in de openbaarheid kun je een bericht er nooit meer uithalen. Via allerlei zoekmachines blijven teksten altijd

P.J. Oudgezelschap

te vinden en dat kan iemand soms tot vervelens toe achtervolgen.

Hoewel ik het gebruik van sociale media heel interessant vind en er ook gebruik van maak, vind ik het soms wel irritant dat er tijdens vergaderingen meer aandacht is voor het mobieltje dan voor de overige aanwezigen. Dat kan volgens mij niet de bedoeling zijn. Laatst hoorde ik ook iemand zeggen dat twitteren verslavend werkt. Toen dacht ik prima dat er nieuwe methodes zijn om te communiceren, maar net als met alles geldt het adagium: doe het met mate!

PS – het P.J. Oudgezelschap heeft ook een eigen LinkedIn-pagina voor leden! Zoek die eens op en schrijf u in. Op deze manier kunnen we sneller en makkelijker met elkaar communiceren!

Toon Mans
voorzitter P.J.Oudgezelschap
a.mans@hillegom.nl

Ir. Lelykring



Watersector aan zet

De VVD heeft een duidelijk standpunt gekozen. Waterschappen zijn dé waterautoriteit in Nederland. En ook het regeerakkoord is duidelijk over het bestaansrecht. En over indirecte verkiezingen.

Rijk, provincies, gemeenten, waterschappen en drinkwaterbedrijven hebben besloten maatregelen voor een doelmatiger waterbeheer overeen te komen in een Bestuursakkoord Water. Dit akkoord zal bij het verschijnen van dit nummer van P&G wellicht al ondertekend zijn. De watersector spreekt nadrukkelijk mee in de voorbereiding op dit bestuursakkoord. Een goed moment voor de watersector om te laten zien wat zij waard is: op het gebied van de traditionele taken vooral innovatief opereren; de kwaliteit van het waterbeheer verbeteren, met zo min mogelijk kosten; en met minder kosten meer werk verzetten. Op dit moment zijn de concepten volop in bewerking en bespreking. Intern is nog veel discussie. Dat is goed. Het zal een gedragen stuk moeten zijn en dan is discussie dé weg om het beste (lees: maximale) resultaat te behalen.

INDIRECT OF DIRECT?

Wat mij vooral opvalt in gesprekken met waterbestuurders is dat de weg naar indirecte verkiezingen (insteek volgens regeerakkoord) voor bestuurders nog wennen is. Persoonlijk (ik spreek dus niet namens de ir. LelyKring) heb ik niet zo'n grote moeite met indirecte verkiezingen. Los van het feit dat jaarlijks 5 miljoen euro te besparen is (verkiezingen kosten per keer ongeveer 20 miljoen euro) zijn er nog andere argumenten te noemen. Niet dat die meteen pleiten vóór indirecte verkiezingen, maar wel dat die de nadelen enigszins verzachten. Waarom zeg ik dit? Omdat in het regeerakkoord nadrukkelijk is bepaald dat de waterschappen blijven bestaan, maar dan wel met indirecte verkiezingen. Mede in lijn met wat VVD-Tweede Kamerlid Willibrord van Beek zei tijdens de discussiebijeenkomst van de VVD-Bestuurdersvereniging over het middenbestuur in Utrecht (zie 'Helicopterview' in het artikel op de pagina hiernaast) zou ik mijn zegeningen tellen en vooral energie steken in hoe die indirecte verkiezingen uit te voeren of in te richten (wie mag er stemmen, hoeveel gewogen stemrecht, wie zijn verkiesbaar etc.).

REGIONALE DIFFERENTIATIE

Ook bij indirecte verkiezingen kan gewerkt worden met geborgde zetels. Zelfs op dezelfde wijze in te vullen als bij de directe verkiezingen. Er is sprake van democratische legitimatie (de Eerste Kamer wordt ook indirect gekozen). Er kan ook gewerkt worden met een lijstenstelsel. Hier zit een angel. Het lijkt er op dat politieke partijen die een lijst samenstellen kunnen rekenen op een natuurlijke achterban, terwijl dit voor lijsten als de Algemene Waterschapspartij of Water Natuurlijk en nog allerlei lokale lijsten, niet het geval is. Dat zou kunnen leiden tot verdere politisering van het bestuur. Genoemde lijsten zullen zich moeten richten op lokale politieke partijen of geestesverwanten bij andere partijen. Dat is inderdaad een punt van aandacht. Wat te denken van bijvoorbeeld regionale differentiatie als mogelijke oplossing? Juist daarom moet de energie gericht zijn op de vorm van indirecte verkiezingen. Dan kun je hierover met elkaar nadenken en dit met elkaar bediscussiëren.

Een ander voordeel van indirecte verkiezingen is dat het huidige bestuur niet langer dan tot 1 januari 2013 hoeft te zitten. Je kunt ook in 2012 de huidige gemeenteraden een nieuw waterschapsbestuur laten kiezen. De wet moet wel aangepast worden, dus of dat haalbaar is moet blijken en daarom lijkt het logisch om de nieuwe gemeenteraden hiermee te belasten. Als de verkiezingen direct blijven, dan zal hier toch wel écht snel over besloten moeten worden, want eigenlijk is de sector dan al te laat met de voorbereidingen.

WAT KAN DE LELYKRING BETEKENEN?

De Ir. LelyKring kent ook in haar gedingen leden die hier verschillend over denken. Daarom is het bestuur voornemens om in de maand mei een flitscongres te houden, waarbij dit onderwerp zeker aan de orde komt. Ook in een volgende editie van P&G zullen we proberen aan de hand van een interview de discussie te faciliteren. Kortom, een boeiende tijd. Ik wens u - indirect of direct - een goede watertoekomst!

Dit artikel verkondigt NIET de mening van het bestuur of de leden van de ir. LelyKring.



Henk Peterse
secretaris Ir. Lelykring
htmpeterse@planet.nl

Schepenbank

Driehoeksverhouding

VVD-wethouders uit alle windstreken troffen elkaar op vrijdag 18 februari jl. in Bergen NH, alwaar zij te gast waren van Cees Roem, wethouder Financiën, Grondzaken, Openbare Werken, Verkeer en vervoer, Recreatie, toerisme, strand en Sport.

"Een boeiende portefeuille", zo meldde Roem, "in een nog boeiender gemeente. Onze bevolking van ca. 30.000 inwoners verdubbelt in de zomermaanden tot zo'n 60.000 mensen. Dat levert, zoals u zich kunt voorstellen, op het gebied van ruimtelijke ordening en verkeer bijzondere uitdagingen op." Roem maakte zijn collega-wethouders deelgenoot op drie onderwerpen: één jaar ervaring als wethouder; het Intervisie-concept en het spanningsveld tussen bouwen voor inwoners versus behoud van het buitengebied.

WETHOUDERSMODEL

Als eerste gaf Roem zijn collega's een kijkje in het eerste jaar van zijn wethouderschap. Na van 2006 tot 2010 als fractievoorzitter/raadslid te hebben gewerkt, heeft dit hem als wethouder een meer genuanceerde kijk gegeven op het functioneren van de ambtelijke organisatie. "Er zijn dossiers die wij als raadslid totaal anders beleefden dan de ambtelijke organisatie annex college en dat leidde soms tot wrevel. Als wethouder zie je ook de 'andere kant' van dossiers, waarbij de ambtelijke organisatie wel degelijk op sommige zaken een punt heeft. De kunst is je niet mee te laten slepen in het populisme van buiten, maar vooral afgewogen en doortastend te besluiten."

Roem is voorstander van het wethoudersmodel binnen een politiek-bestuurlijke organisatie als de gemeente. Het is de wethouder die namens de politiek zijn stempel drukt op de prioriteiten die in het bestuursjaar worden gesteld. Hij/zij wordt hierin gelegitimeerd door het coalitieakkoord en/of collegeprogramma. "Dat vraagt bij sommige mensen binnen je organisatie om een andere mindset. Tel je de tijd die zo'n veranderingsproces vraagt bij het 'stille'-jaar voorafgaand aan de verkiezingen, dan resten slechts twee effectieve jaren om als wethouder resultaten te boeken. Daarom is het van belang als collegeleden veel te



investeren in elkaars verwachtingen, kennis, opvattingen en houding. En ook in de relatie met de raad en de ambtelijke organisatie. Het wethouderschap is wat dat betreft een driehoeksverhouding van raad, college en ambtelijke organisatie."

INTERVISIECLUB

Met zijn Intervisieclub geeft Roem vorm aan het middel om met collega VVD-bestuurders vragen, problemen en successen uit de dagelijkse praktijk te delen om zo tot effectiever werkgedrag te komen. "Met vier wethouders uit de regio hebben we inmiddels een vruchtbaar overleg opgebouwd, waarbij zowel politieke als persoonlijke onderwerpen aan bod kunnen komen. Daarnaast kun je elkaar goed op de hoogte houden en anticiperen op bijvoorbeeld aanstaande benoemingen in maatschappelijke organisaties. We moeten als VVD veel nadrukkelijker bezig zijn met de periferie van maatschappelijke instellingen om ons heen. Dat betekent alert zijn op vacatures binnen RvT's en RvC's."

BERGEN OP SLOT

Dat de gemeente Bergen 'op slot' zit, zou je kunnen concluderen uit het laatste deel van Roem's kennisdeelsessie met collega-wethouders. "Het nationale gevoel dat er bijna niets meer kan in ons land door de spanning tussen ruimte, economie en milieu is ook in mijn gemeente aanwezig. Bouwen voor inwoners versus het openhouden van het buitengebied noopt ons binnenstedelijk te kijken naar over het algemeen dure grond. Provinciale regelgeving legt ons

zulke strakke 'bouwgrenzen' op dat we bijvoorbeeld voor jonge mensen lastig betaalbare woningen kunnen realiseren. Die trekken weg. Daarmee wordt onze bevolking erg eenzijdig, veelal welgesteld, maar tegelijk ook 'grijs'. Particuliere of maatschappelijke initiatieven, zoals een fusie tussen sportverenigingen met herlocatie van sportterreinen, zijn eigenlijk de enige manier om nog tot bouwontwikkelingen te kunnen komen. Het vraagt van ons college veel persoonlijke inzet om met de provincie tot pragmatische afspraken te komen."

AUTONOMIE

Roem's schets van de lokale RO-problematiek bracht een aardige discussie op gang over de autonomie van de gemeente in relatie tot provinciale regelgeving, zoals regionale structuurvisies. Naar de diverse reacties te horen is het laatste woord hierover nog niet gezegd. Het leverde in ieder geval genoeg gespreksstof op voor het laatste programma-onderdeel: een wandeling door het Bergerbos, een prachtig bos en duingebied. "Ons goud", zo karakteriseerde Roem het. "Nu rustig, in het zomerseizoen een enorme trekpleister. Duidzenden toeristen zorgen dan voor een grote economische impuls. Maar om ze hier te houden, zullen we ook aan de veranderende wensen van onze recreanten tegemoet moeten komen. De uitdaging ligt hem in het enerzijds leefbaar houden van onze dorpskernen (bijv. verkeersstromen) en anderzijds een toeristisch aanbod creëren dat zich onderscheidt van overige kustgemeenten."



Patrick van Domburg
voorzitter Schepenbank
p.j.van.domburg@zoetermeer.nl



Middenbestuur

Taken en schaal provincies in 2020

Zal Nederland uiteindelijk met vijf provincies de toekomst in gaan? Op de discussiebijeenkomst over het middenbestuur, die de VVD-Bestuurdersvereniging op 28 januari jl. in Utrecht hield, kwam voorsnog op deze vraag geen eensluidend antwoord.

Op de drukbezochte bijeenkomst schetste Jan Franssen, Commissaris van de Koningin in Zuid-Holland, de historische lijn 'op weg naar ??' en Willibrord van Beek vertolkte het standpunt van het kabinet Rutte en hoe de VVD-Tweede Kamerfractie de bestuurlijke hervorming benadert. In twee workshops vonden vervolgens geëngageerde en interessante discussies plaats tussen de bestuurders uit provincies en gemeenten en leden van de VVD-Tweede Kamerfractie.

50 jaar discussie

"Een halve eeuw discussie ...", verzucht Jan Franssen na een indrukwekkend overzicht te hebben geschetst van alle mogelijke adviezen, nota's of zelfs wetsontwerpen die in de afgelopen 50 jaar aan de orde zijn geweest. "De centrale constatering in alle studies en achter de wetsontwerpen is in feite dat de organisatie van ons openbaar bestuur niet langer aansluit op de schaal van de maatschappelijke vraagstukken. Dit leidt via problemen als gebrekkige slagvaardigheid, bestuurlijke drukte en onvoldoende democratische legitimatie tot verlies van economische kracht - zie Randstadmonitor en OESO-rapportages - en tot afnemend vertrouwen in ons openbaar bestuur. Daar ligt een

zoeken die zij eigenlijk niet hadden. Zo bemoeien departementen en Kamerleden zich steeds meer met de decentrale uitvoering, omdat de EU vooral ten koste van het rijk aan belang wint. Hierdoor nam het aantal gedeconcentreerde rijksdiensten en regionale directies van departementen toe. Decentralisaties worden halfslachtig ingezet: taken worden overgedragen, maar via zeggenschap over middelen blijft het rijk meesturen. Terwijl de Europese dimensie vraagt om een rijksoverheid die zich meer richt op de strategische hoofdlijnen, gingen Kamerleden en bewindsliden steeds meer als het college van B&W van Nederland opereren. Gemeenten fungeren terecht steeds meer als de eerste overheid voor burgers. Bij maatschappelijke vraagstukken wordt steeds vaker naar gemeenten gekeken als de overheid die de zaken moet oppakken. Grootschalige decentralisatie van taken - Wet Werk en Bijstand, WMO - heeft het takenpakket van gemeenten doen groeien. De schaal van gemeenten is onvoldoende op dit groeiende takenpakket toegespitst. Gemeenten vluchten hierdoor in allerlei samenwerkingsverbanden. Gemeentebestuurders zien te weinig dat zij hun bestuur moeten opschalen en in hun grotere gemeenten gemeenschappen moeten bouwen. De provincies raken als middenbestuur steeds meer in de knel tussen een lokaal bestuur dat via opschaling en samenwerkingsverbanden steeds meer de regionale schaal opzoekt en een rijksoverheid die zich door de opkomst van Europa meer op decentraal niveau profileert. Ook hebben provincies te maken met waterschappen die zich - doordat na de stelselwijziging in 2008 politieke partijen hun intrede in de waterschaps-



missie Ladders. Met dit proces van 50 jaar discussie zijn we nu aangeland op het moment dat de grote bezuinigingsopgave waar ons land voor staat tegelijk de unieke gelegenheid biedt voor een versterking van ons openbaar bestuur, door een fundamentele herschikking van taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. Deze slag komt niet alleen de kwaliteit van bestuur - en dus onze economische positie - ten goede, maar zorgt ook voor een wezenlijke besparing op de rijksbegroting. Het regeerakkoord probeert dit momentum te benutten en bevestigt in feite de koers die provincies al hadden ingeslagen. Twee dingen pik ik eruit. De intentie om het binnenlands bestuur te reorganiseren vanuit het principe 'Je gaat erover of niet' (inderdaad het principe dat onze partijgenoot Frank de Grave in 2005 heeft neergezet) en de uitspraak dat provincies zich moeten richten op de kerntaken ruimte, economie en natuur en dat daartoe verantwoordelijkheden worden gede-centraliseerd.

UITDAGING VOOR PROVINCIES

Het regeerakkoord biedt kansen voor provincies om hun bestuurlijke positie en profiel te versterken en om daarmee ook de positie van andere bestuurslagen te verduidelijken. Die kansen kunnen alleen worden benut als provincies en kabinet deze actief en zelfverzekerd oppakken. Dat betekent:

- Dat provincies zich nog sterker moeten beperken tot hun kerntaken ruimte, mobiliteit, leefomgeving en regionale economie (beperking rol).
- Dat provincies op die kerntaken een andere houding en gedrag moeten aannemen. Dit vanuit het besef dat zij op de kerntaken nu totaal verantwoordelijk zijn - voor zowel visie en planvorming als uitvoering - en dus niet meer moeten wachten op initiatieven of programma's van het rijk, maar zelf ontwikkelkracht moeten tonen (intensivering rol). In feite gaat het hier om de mentaliteitsverandering die door Geelhoed is geschetst. In de zojuist genoemde verdrukking tussen gemeenten en het rijk zijn provincies 'bangig' geworden. Het regeerakkoord geeft zo-

wel mogelijkheid als noodzaak voor een andere houding en gedrag.

- Dat de bestuurlijke rolverdeling rijk-provincie-gemeenten via decentralisaties (van rijk naar provincies en van provincies naar gemeenten) verder moet worden opgeschoond. Via een duidelijke toedeling van verantwoordelijkheden geven we invulling aan 'je gaat erover of niet'.
- Dat we het schaalniveau van provincies moeten aanpassen aan de nieuwe rol van gebiedsregisseur en aan de grotere ontwikkelrol. Het meest pregnant is deze noodzaak in de Randstad - waar de verhouding van provincies met grote steden het meest complex is en waar de versterking van de internationale concurrentiepositie behoefte heeft aan een sterk Randstadbestuur - maar de noodzaak van bundeling van bestuurskracht geldt in feite voor heel Nederland, want het kabinet plaatst alle provincies in een krachtiger regie- en ontwikkelrol.

De opdrachtgeversrol vraagt om decentralisatie van departementale beleidstaken, gedeconcentreerde rijksdiensten en rijksinspecties. Die decentralisaties kunnen makkelijker terechtkomen bij een beperkt aantal regio's dan bij twaalf, soms kleine, provincies. Bij dit alles speelt uiteraard ook een rol dat in Europa regio's steeds belangrijker worden. Het beeld in 2020 is minder provincies. De voorgenomen veranderingen in de Randstad kunnen daar de aanzet toe geven.

UITDAGING BESTUURDERS-VERENIGING

De uitdaging voor de Bestuurdersvereniging VVD is om met ideeën te komen over welke gevolgen de nieuwe regie- en ontwikkelrol die provincies volgens het regeerakkoord op hun kerntaken krijgen moeten hebben voor de schaal van het provinciaal bestuur. Het opdrachtgeverschap en de decentralisaties die horen bij kerntaken en 'je gaat erover of niet', kunnen alleen geëffectueerd worden als provincies de beweging naar landdelen inzetten. Bewegingen in steden en binnen departementen vragen om een krachtig standpunt van de VVD-Bestuurdersvereniging. Ik hoop dat

de workshops van vanmiddag daar een stevige aanzet toe geven."

Helicopterview

VVD-Tweede Kamerlid Willibrord van Beek prees de heldere lijn, die Franssen zojuist had neergezet. "Met permissie, maar aan de reacties kan ik vaak zien in welke hoek u als bestuurder werkzaam bent", zo stelde hij vast. "De VVD-Tweede Kamerfractie kiest echter voor het helicopterview: waar staan we en hoe kunnen we zaken in beweging zetten. Leidraad is het door de leden van de VVD vastgestelde verkiezingsprogramma, waarvan veel in het coalitie-akkoord is terug te vinden. Betere onderlinge taakverdeling met minder ministers, minder Kamerleden, minder provincies en minder gemeenten. Dat is de kern. Het is van nationaal belang dat de regering de regie voert over de opschalingsdiscussie in het westen van ons land, de Randstad, en dat de rest van bestuurlijk Nederland in beweging komt om voor hun regio's passende modellen te ontwikkelen. De minister heeft nu alle mogelijkheden en kansen om te bewegen, de VVD-fractie zal maximale druk uitoefenen om deze bestuurlijke hervormingen voor elkaar te krijgen."

Op weg naar kerntaken

In zijn voordracht benaderde Jan Franssen het vraagstuk omtrent taken en schaal van de provincies in 2020 met name vanuit de positionering van de provincies ten opzichte van het Rijk en de Europese Unie. Tijdens de daaropvolgende workshop werd de blik vooral gericht op de relatie tussen provincie en gemeente. Gespreksleider Raymond Kubben (KC Brabant; Opleiding en Training) maakte er de volgende samenvatting van.

Aan het begin van de workshop werd met grote instemming geconstateerd dat er in het Nederlandse openbaar



aantal oorzaken aan ten grondslag. Allereerst hebben maatschappelijke en bestuurlijke ontwikkelingen ertoe geleid dat niet alleen provincies, maar de overheid in het algemeen in een andere positie ten opzichte van de samenleving is gekomen. Het toegenomen takenpakket, de horizontalisering en de opkomst van Europa zijn daar voor een belangrijk deel debet aan. Deze ontwikkelingen hebben ertoe geleid dat niet alleen provincies, maar alle bestuurslagen zijn afgedwaald van het wezenlijke van de eigenlijke rol en taak. Alle bestuurslagen zijn rollen en taken gaan

besturen hebben gedaan - steeds meer op het terrein van de algemene democratie begeven. Deze bewegingen leiden met name op het niveau van het middenbestuur tot onduidelijke verantwoordelijkheden."

UNIEKE GELEGENHEID

Temidden van die groeiende bestuurlijke onduidelijkheid kwam de discussie over het provinciale takenpakket in de afgelopen 5 jaar in een stroomversnelling. "Dat leverde opnieuw een serie voorstellen en adviezen op. Denk aan het Advies Raad voor Financiële Verhoudingen en Com-

Ivo Opstelten, minister van Veiligheid en Justitie:

'Omslag in denken en doen'

Veiligheid is een belangrijk thema van de VVD en alle Nederlanders. 'Voor iedereen die straf verdient: straf' en 'Vandalen gaan betalen'. Daarom beginnen we de interviews met VVD-bewindslieden, die vanaf deze editie van P&G zullen verschijnen, op het ministerie van Veiligheid en Justitie. Deze keer minister Ivo Opstelten, in de volgende editie komt staatssecretaris Fred Teeven aan het woord.

Recht raakt mensen. Dat gaf bij Ivo Opstelten (67) de doorslag om na een lange bestuurlijke loopbaan opnieuw een bestuurlijke functie te gaan bekleden, namelijk een ministerspost in het kabinet Rutte. "Aan het einde van deze vier jaar moeten mensen zeggen: 'Ik heb het gevoel dat het veiliger is geworden'. Nederland veiliger maken - dat zie ik als mijn opdracht. Paal en perk stellen aan criminaliteit, overlast en geweld. Daarom ga ik de slagkracht van politie en justitie vergroten: effectief opererende organisaties, méér blauw op straat, waar nodig extra bevoegdheden, zwaardere straffen en lik op stuk."

Dat Opstelten werk maakt van zijn opdracht - 'ik krijg nieuwe energie van deze baan' - blijkt uit de stroom van nieuwsberichten met resultaten die het Ministerie van Veiligheid en Justitie sinds zijn aantreden heeft geproduceerd. Op de dag dat we hem spreken is net de presentatie achter de rug van de resultaten van een evaluatieonderzoek naar de proef met het frontoffice/backoffice-concept in de politieregio Hollands Midden. Een goed voorbeeld van meer doelmatig werken, waardoor meer blauw op straat? "Inderdaad. Uit het onderzoek, dat is uitgevoerd in opdracht van het korps Hollands Midden en de Politieacademie, blijkt dat agenten gemiddeld 20 procent minder tijd achter hun bureau hoeven door te brengen. In Hollands Midden was daar slechts een relatief geringe uitbreiding van de bemensing in de backoffice voor nodig. Er komt daarmee veel extra tijd beschikbaar voor surveillance en om criminelen op te sporen en overlast te voorkomen. Vertaal dit naar landelijk schaal en je kunt je voorstellen wat deze andere manier van werken voor effect zal hebben op het functioneren en het imago van de politie."

GANGMAKER

Het is maar een van de voorbeelden waarmee de minister aangeeft dat het kabinet Rutte gangmaker is van

een omslag in de wijze van werken en de organisatie van de drie instituties van de rechtsstaat: Politie, Openbaar Ministerie (OM) en Rechterlijke macht. "Als wij het over lik op stuk hebben, kijkt de samenleving daar naar. Deze instituties moeten daar dan ook snel op inspelen. Zo zijn we nu in diverse regio's met pilots bezig om de behandelingstermijn van eenvoudige criminele zaken terug te brengen van negen naar één maand. Dat kan door meer standaardisatie en het parallel verlopen van procedures. We voeden het OM met nieuwe richtlijnen en aan de rechterlijke macht vragen we meer te laten zien welke kwaliteiten men in huis heeft en beter uit te leggen waarom ze wat doen."

NATIONALE POLITIE

Op gemeentelijk en regionaal niveau leven veel vragen over het kabinetsvoorstel om alle bestaande regiokorpsen, het Korps Landelijke Politie Diensten (KLPD) en de andere bovenregionale politievoorzieningen op te laten gaan in een Nationale Politie. "Dat kan ik me als oud-korpsbeheerder goed voorstellen. Hoofddoel is het ontlasten van de beheerstaak op lokaal niveau en gaan voor de inhoud van het politiewerk. Met een landelijke organisatie kan de politie zich beter richten op het politiewerk, wordt de bureaucratie minder en de onderlinge samenwerking beter. De nationale politie moet haar basis hebben



dicht bij de burger in de wijk. In het wetsvoorstel, dat nu voor advies bij de Raad van State ligt, wordt daarom het lokale gezag versterkt. Zo gaan de burgemeester en de officier van justitie op lokaal niveau afspraken maken over de inzet van de politie en worden zij nauw betrokken bij de aanstelling van lokale politiechefs. De gemeente-

Opstelten: "Het bonnenquota-principe is passé. Dat werkt tegen het gezag in."

raad krijgt een rol bij het bepalen van lokale doelen voor de politie." Geen Tweede Kamer dus, die bij het eerste lokale incident vragen gaat stellen? "Burgemeester en raad blijven als eerste verantwoordelijk. Keuzes op lokaal niveau moet men zelf maken. Dat zouden ook foute keuzes kunnen zijn. Dankzij de regiobenadering - de nationale politie zal bestaan uit 10 regionale eenheden en één of meer landelijke eenheden - kan de professionaliteit cq. inzet van de mensen verhoogd worden. De nieuwe grenzen komen overeen met de grenzen van de arrondissementen. Zo wordt de samenwerking in de justitiële keten eenvoudiger. Ook hier zie je dus meer snelheid en minder complexiteit in procedures als grote winstpunten."

VEILIGHEIDSGEGEBIED

Ander discussiepunt rond de nationale politie is de verhouding tot de Veiligheidsregio's, die nu net operationeel zijn. "De nationale politie betreft alleen politietaken", vervolgt Opstelten. "Samen met andere diensten maakt de politie onderdeel uit van de veiligheidsregio. Daarbij gaat het primair om crisisbestrijding, dat is dus een andere schaal. Qua competentie valt het nu onder één ministerie. Het principe van de veiligheidsregio's krijgt momenteel versteviging door de regionalisering van de brandweer volledig door te voeren. In dit integratiemodel behoudt de burgemeester het gezag en de bestuurlijke verantwoordelijkheid over de inzet van de brandweer, de GHOR en de handhaving van de openbare orde en veiligheid. Naar aanleiding van de brand in Moerdijk, bij welk incident twee Veiligheidsregio's betrokken waren, doen de Onderzoeksraad voor



INTERVIEWER:
MICHEL VAN HAERSMA BUMA
TEKST:
WIM SCHOEVERS

KEURMERK

Zo wordt gedurende het gesprek steeds duidelijker dat de minister van Veiligheid en Justitie 'waar voor zijn geld levert'. Het moet een cultuuromslag opleveren in gedrag en werkwijze van de Politie, Openbaar Ministerie (OM) en Rechterlijke macht. "En ook in de bejegening vanuit het publiek van deze instituties", voegt hij er met zijn bekende, 'ontzagwekkende' blik aan toe. "Het bonnenquota-principe is passé. Dat werkt tegen het gezag in. We moeten de mensen op de werkvloer goed informeren, voorzien van goede instructies, instrumenten en prioriteiten. Vertrouwen in hun professie en inzet doet dan zijn werk. Aldus kan men weer respect opbouwen. De politie moet een keurmerk zijn, waar mensen op kunnen vertrouwen. Aan de andere kant zullen burgers ook hun verantwoordelijkheid serieus moeten nemen. Burgernet, een uniek samenwerkingsverband tussen burgers en politie om de veiligheid in de woon- en werkomgeving te bevorderen, is daar een goed voorbeeld van. Alleen zo kunnen we bereiken dat het gevoel voor veiligheid in de samenleving de komende jaren groeit. Dan is mijn missie geslaagd."

IK KRIJG NIEUWE ENERGIE VAN DEZE BAAN

zijn. Daarnaast komt er een Nationaal Cyber Security Centrum (NCSC). Daarin komen de partijen bij elkaar om (dreigings)informatie, kennis en expertise uit te wisselen en te delen. Zo ontstaat één adres op dit terrein voor overheid én bedrijfsleven. Het NCSC moet op 1 januari 2012 operationeel zijn. Er wordt dus echt geïnvesteerd in cybercrime fighting. We moeten mee in de top van de wereld op dit gebied."



www.rijksoverheid.nl/ministeries/venj

Flevoland - Stemming voor en na

Drie maal is scheepsrecht

KERNTHEMA'S SCOREN – De verkiezingen voor Provinciale Staten waren in Flevoland voor de derde keer succesvol. In 2003 werd de VVD nipt tweede. Het verschil met de PvdA was toen slecht 0,1%. Na verdeling van de restzetels helaas wel één zetel verschil ten gunste van de PvdA.

In 2007 groeide de VVD in een periode dat het landelijk met de partij minder goed ging met 0,1 %, maar was daarmee wel 4% groter dan de tweede partij het CDA en 6% groter dan de PvdA.

Bij de verkiezingen van 2 maart jl. is de VVD opnieuw gegroeid, 0,3%, en is daarmee op afstand de grootste partij van Flevoland met 9 zetels. Zowel het CDA als de PvdA hebben opnieuw (flink) verloren. De PvdA met 15,9% en de PVV met 15,0% zijn de tweede en derde partij, ieder met 6 zetels.

INTENSIEVE CAMPAGNE

Het campagne team heeft in navolging van de al eerder succesvol gebleken landelijke campagne gekozen voor een korte maar intensieve campagne. Met veel mensen de straat op om te flyeren, duidelijk zichtbaar en herkenbaar op verkiezingsborden, adverteren bij de kassa's van de supermarkten (www.adverterenbovenkassas.tv), borden langs de (snel)weg, Google Adwards, etc. Ook is er ruim gebruik gemaakt van social media met duidelijke en herkenbare boodschappen.

Het centrale thema voor de VVD in Flevoland tijdens de campagne was: geen lastenverhoging, meer banen en verbetering van de infrastructuur. Conform de landelijke thema's, maar wel gelardeerd met Flevolandse voorbeelden. Er is volop ruimte geweest om tijdens de vele debatten die thema's ruim voor het voetlicht te brengen.

Echte Flevolandse thema's waren de toekomst van het Oostvaarderswold (na het schrappen van de gelden voor de EHS door Staatssecretaris Bleker) en het windmolenpark bij Urk. Waar andere partijen deze onderwerpen tot belangrijkste verkiezingsitem maakte – soms met standpunten die volledig afweken van eerder vertoonde opvattingen – heeft de VVD deze

niet actief als campagnethema benoemd. Uiteraard kwam het in debatten wel aan de orde, waarbij we wel steeds een helder en duidelijk standpunt hebben verwoord. Op Urk was dat een antwoord van de VVD waar men niet echt blij mee was, maar wel helder en eerlijk. Desondanks toch een stijging van 0,7 naar 2,2%. Het gedraai van de ChristenUnie over hetzelfde onderwerp leverde hen een verlies op van 42 naar 24%. Het zelfde overkwam het CDA in Zeewolde en Noordoostpolder, waar het ging om de aanleg van Oostvaarderswold. De VVD is de grote stijger in de Noordoostpolder: van 15 % naar 21 %!

SPANNEND

Spannend was uiteraard wat de PVV zou gaan doen. In Almere heeft de partij in 2010 meegedaan aan de ge-

COLLEGEVORMING

De VVD is nu aan zet bij de vorming van een nieuw college. Al direct na de verkiezingen heeft lijsttrekker Anne Blik gesproken met alle lijsttrekkers. Uit deze pre-informatieronde kwam duidelijk naar voren dat alle partijen vinden dat het initiatief voor de vorming van een nieuw college bij de VVD moet liggen. Ook is men eensgezind over het feit dat een informateur van buiten de informatiefase moet doen.

Bij de huidige uitslag verliest de coalitie van VVD, CDA en PvdA voor het eerst in 25 jaar haar meerderheid. Ook een coalitie over rechts met 3 partijen, waarbij de PVV de plaats van de PvdA inneemt, is niet mogelijk. Zowel PVV als PvdA hebben immers beide 6 zetels. Dat betekent dat er een vierde partij moet aanschuiven.



meenteraadsverkiezingen en werd toen de grootste partij. De VVD werd na de PvdA derde. Bij de verkiezingen van 2 maart jl. is de VVD ook in Almere weer de grootste, weliswaar met een verlies van bijna 5 procent ten opzichte van de vorige verkiezingen voor Provinciale Staten. Maar alweer ruim beter dan tijdens de laatste gemeenteraadsverkiezingen. De PVV heeft ten opzichte van de gemeenteraadsverkiezingen enkele procenten verloren. De conclusie is dat Almere in tegenstelling tot de andere Flevolandse 'grote stad' als enige te lijden heeft van de opkomst van de PVV, maar dat tegelijkertijd de winst minder groot is dan verwacht.

Als dat het geval is, bestaat de kans dat de VVD haar tweede gedeputeerde verliest. Groeien van vier naar vijf gedeputeerden vinden wij niet uit te leggen aan onze kiezers en is dus wat ons betreft niet bespreekbaar. Het worden dus nog spannende weken. Maar de VVD heeft er alle vertrouwen in dat het opnieuw gaat lukken om een coalitie te formeren met een programma waarin het geluid van de VVD heel herkenbaar zal zijn.



Jaap Ladders
lid Provinciale Staten Flevoland
info@jaapladders.nl

open huishouding ten principale aantasten. Niettemin moet er volgens de aanwezigen gekomen worden tot een duidelijke taakverdeling en een betere afstemming van functies, waarbij voor elke overheidstaak naar het optimale niveau gezocht wordt. Dat doel kan alleen bereikt worden door een sterkere centrale regie. Vervolgens is het belangrijk dat bestuurders op alle niveaus van discipline kunnen opbrengen zich ook niet (meer) te bemoeien met zaken waarover ze niet gaan en zich aan de gemaakte afspraken te houden. In abstracto roepen dat de provincie c.q. hun overheid minder moet doen volstaat niet. Zij moeten ook in concreto 'nee' durven zeggen en verdragen dat een andere overheid verantwoordelijk is. Dat geldt niet alleen voor provinciebesturen, maar vooral ook voor het Rijk.

VERSCHILLENDE DENKRICHTINGEN

De denkrichtingen over de gewenste taakverdeling lopen uiteen. Een deel van de deelnemers aan de workshop denkt vanuit de gemeente. De provincie komt dan die taken toe die niet door gemeenten, zelf of in samenwerking met andere gemeenten, behartigd kunnen worden. Hechte samenwerking tussen gemeenten is volgens hen prima zolang de betrokken bestuurders aanspreekbaar zijn voor de burgers en verantwoordelijkheid duidelijk georganiseerd is. Een ander deel van de aanwezigen is meer geneigd om vanuit de provincie zelf te denken. Het takenpakket van de provincie is dan geen afgeleide van het gemeentelijk pakket, maar het resultaat van een afweging waarbij de toedeling van taken aan de verschillende schaalniveaus gebaseerd

de provinciale fractievoorzitter laat van zich horen

Hoe de D toch bleef in Brabant

Decennialang was de christen-democratie in Noord-Brabant absoluut leidend. In 1939 hadden de drie voorlopers van het CDA tezamen nog zo'n 89% van het electoraat en maakten ze – met de KVP voorop – op vaak regenteske wijze de dienst uit in het Brabantse land. Dat percentage en het daaruit voortvloeiende aantal zetels in Provinciale Staten van Noord-Brabant werden vervolgens steeds kleiner. In de Statenverkiezing van 2011 bereikte het huidige CDA een dieptepunt en werd de VVD veruit de grootste partij.

SCHEIDING VAN KERK EN POLITIEK

Ook in Noord-Brabant is de openlijke godsdienstbeleving een beetje afgekald. Kerkbezoek loopt terug, kerken worden minder intensief bezocht en sommige komen zelfs leeg te staan. Hetzelfde geldt voor de vele kloosters. Ongetwijfeld heeft die ontwikkeling ook doorgewerkt in een veranderende publieke visie op politiek. Mensen hebben ontdekt dat het doen wat goed is voor het land – met inbegrip van het besturen – zeer wel en wellicht zelfs beter kan zonder religieuze saus. Waarmee echter de religie zeker niet overboord is gezet. Met enig gevoel voor pathos kan men zeggen dat de scheiding van kerk en staat als het ware is vertaald in scheiding van kerk en politiek. Er zijn meer politieke partijen gekomen, waarvan de VVD er één is. Die VVD is inmiddels de belangrijkste in Noord-Brabant. De 'D' is gebleven, maar is nu voornamelijk van de VVD.

Hoe is dat zo gekomen? Door een geweldige krachtingspanning van veel mensen, met het democratische hart op de juiste plaats, met talloze vrijwilligers en een geweldig en spitsvondig campagne team. En natuurlijk met de zittende VVD'ers in Provinciale Staten en de VVD-gedeputeerden is uitgedragen dat die 'D' van democratie en die 'D' van democratisch bestuur verreweg het best kan worden gekoppeld met de twee 'V's van Volkspartij voor Vrijheid, die de Brabanders zo hoog in het vaandel hebben.

ZAAIEN EN OOGSTEN

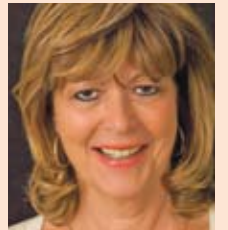
Overigens is in veel gemeenten bij de gemeenteraadsverkiezingen van vorig jaar hetzelfde gebeurd en is de VVD in de meeste grote Brabantse steden en zelfs in Oss, de bakermat van de Socialistische Partij, de grootste gemeentelijke partij geworden.

De VVD heeft veel gezaaid en kan, maar ook moet, nu oogsten. Dat betekent dat bestuurders van VVD-huize en hun partijorganen thans niet op hun lauweren mogen rusten, maar voortdurend bij de les moeten blijven en Noord-Brabant en de Brabanders bij de juiste 'D' moeten houden, waarbij het VVD-verkiezingsprogramma de richting moet blijven aangeven. De 'D' is in Noord-Brabant gebleven, de democratie moet en zal hoogtij vieren.

Mieke Geeraedts

fractievoorzitter VVD in Noord-Brabant

Dank voor de mogelijkheid deze column te mogen schrijven. Ik geef de pen graag door aan mijn collega-fractievoorzitter in Limburg, Mark Verheijen.



>> vervolg van pagina 5 - discussie middenbestuur

bestuur sprake is van een structuurprobleem. Dat probleem uit zich in te veel bestuurlijke drukte en verminderde bestuurskracht. De uitweg is gelegen in het verband tussen taken en structuren. De structuren van de bestuurlijke inrichting horen de uitkomst van de takendiscussie te volgen.

De aanwezige VVD-bestuurders en -politici zijn het eens over een beperking tot kerntaken. Maar hoe kom je daar? En wie bepaalt wat de kerntaken van een provincie zijn? De open huishouding brengt mee dat Provinciale Staten van elke provincie bevoegd zijn die laatste vraag voor de eigen provincie te beantwoorden. Slechts een kleine minderheid van de deelnemers aan de workshop wil de



is op wie welke taak het best op kan pakken. Er bestond tijdens de workshop wel brede overeenstemming dat bij de gemeente als eerste overheid de schaal niet te groot mag worden. Op gemeentelijk niveau moet de band tussen gemeente en lokale gemeenschap in het oog gehouden worden. De gemeente mag niet van haar burgers vervreemden. Daarom mag de ambtelijke organisatie niet de maat voor de gemeentelijke schaal zijn.

MONDIAAL PERSPECTIEF

Anders dan in de voordracht van Jan Franssen bleef Europa lang buiten beeld. Aan het eind van de workshop werd ook het mondiale perspectief ingebracht. In de eerste plaats vormt het inzetten op de band tussen gemeente en gemeenschap een aspect van lokale gemeenschappen

als tegenpool voor globalisering. In de tweede plaats bracht een van de deelnemers een ander perspectief op de schaal en taken van de provincies in. Volgens hem zouden schaal en taken niet afgestemd moeten worden op het Nederlandse krachtenveld van verschillende bestuurslagen, maar op de opgaven van de wereldeconomie. Het is dan zaak om de provincies een zodanige schaal te geven dat zij voldoende kracht en interne samenhang hebben om wat hun regionaal economisch beleid betreft snel en gericht in te kunnen spelen op de dynamiek van de geglobaliseerde economie en de concurrentie met sterke regio's elders in Europa aan te kunnen gaan.



Willibrord van Beek
woordvoerder Openbaar Bestuur
n.schutter@tweedekamer.nl

Jaarvergadering 2 april Utrecht Programma

LET OP! De jaarvergadering van de VVD-Bestuurdersvereniging te Utrecht wordt dit jaar op een nieuwe locatie gehouden: het Carlton President Hotel Utrecht/Maarsse.

Programma (onder voorbehoud van wijzigingen)

09.30 uur	Ontvangst
10.00 uur	Jaarvergadering
	<ul style="list-style-type: none"> • Opening en mededelingen • Notulen van de algemene vergadering d.d. 5 november 2010 • Ingekomen stukken • Verslag van de secretaris over 2010 • Verslag van de penningmeester over 2010 alsmede het verslag van de kascommissie 2010 • Benoeming leden Algemeen Bestuur • Rondvraag
10.45 uur	Pauze
11.00 uur	Opening door voorzitter Arno Brok en waarnemend partijvoorzitter Mark Verheijen
11.10 uur	Hervorming sociale zekerheid door staatssecretaris Paul de Krom
11.30 uur	Workshops zie toelichting hieronder
13.00 uur	Plenaire afsluiting door voorzitter Arno Brok en minister-president Mark Rutte
13.15 uur	Lunch en Meet&Greet met bewindspersonen
14.30 uur	Sluiting

De vergaderstukken zijn via onderstaand websiteadres te downloaden en in de zaal beschikbaar. On-line aanmelden kan tot vrijdag 25 maart 12.00 uur.

INFO/AANMELDEN: WWW.VVD.NL/2april2011

Workshops Jaarvergadering

VERSCHUIVINGEN VAN AWBZ NAAR WMO: ZORG EN PARTICIPATIE IN DE LOKALE SAMENLEVING

In het regeerakkoord staat dat taken vanuit de AWBZ zullen verschuiven naar de WMO. Bijvoorbeeld de dagopvang en activiteitenbegeleiding naar gemeenten, dichterbij de burger. De vraag is: hoe organiseer je dat lokaal? Er is met name aandacht voor de financiering en de liberale invulling. Workshop door de partijcommissie Volksgezondheid en Welzijn in samenwerking met **Tweede Kamerlid Tamara Venrooy**.

NIET JE AFKOMST, MAAR JE TOEKOMST

"Bij de VVD staat niet je afkomst maar je toekomst centraal. Niet je geloof maar je gedrag. Niet de groep maar het individu." Deze tekst komt uit het verkiezingsprogramma "Orde op Zaken" van de VVD. **VVD-raadslid Arjen Lakerveld** borduurt hier op voort in zijn integratienota 'Niet je afkomst maar je toekomst'. Lakerveld stelt in zijn nota voor om het Haagse integratiebeleid volledig op de schop te nemen. Tijdens de workshop wordt het integratiebeleid op gemeenteniveau verder toegelicht en zal hierover gediscussieerd worden.

HET REGERAKKOORD EN DE PROVINCIALE STATEN?

In het regeerakkoord zijn verschillende maatregelen aangekondigd die invloed zullen hebben op de werkzaamheden van de Provinciale Staten. De workshop heeft als doel (nieuwe) statenleden te informeren over de bestuurlijke ontwikkeling die daaruit volgt. **Tweede Kamerlid Willibrord van Beek** zal dit verder toelichten. De workshop staat onder leiding van **Tanja Klip, gedeputeerde in Drenthe** en lid van het Dagelijks Bestuur van de VVD-Bestuurdersvereniging.

ZINVOL BEZUINIGEN IS OOK EEN KUNST

Bezuinigen is lastig. Om te bezuinigen moet je keuzes maken. Je moet je activiteiten aanpassen aan je budget. Je moet bepaalde dingen laten om andere dingen te kunnen (blijven) doen. Op het moment hebben VVD-bestuurders op alle niveaus te maken met bezuinigingen, vooral wethouders staan voor strategische keuzes. Tijdens deze workshop worden de tips en trucs van bezuinigen besproken, met bijdragen van **Wouter Kolff, wethouder** in Nieuwegein en **Richard Korteland, wethouder** in Papendrecht. De workshop staat onder leiding van **Peter de Koning, wethouder** in Steenbergen en lid van het Dagelijks Bestuur van de VVD-Bestuurdersvereniging.

NATIONALE POLITIE: EEN VLOEK OF ZEGEN?

Tweede Kamerlid en lid van het Dagelijks Bestuur van de VVD-Bestuurdersvereniging **Jeanine Hennis-Plasschaert** zal de workshop leiden.

WORKSHOP VOOR JONGE POLITICI

In november heeft in Lunteren een eerste en succesvolle bijeenkomst voor jonge politici plaatsgevonden. In deze workshop zal hier een vervolg op gegeven worden. Over de precieze inhoud van deze workshop zullen de jonge politici per mail geïnformeerd worden.

Europa Decentraal Nieuws

Input groenboek aanbestedings- beleid

Gemeenten en provincies kunnen tot 18 april hun reactie geven op een consultatie die de Europese Commissie is gestart voor modernisering van het EU-aanbestedingsbeleid. Hiertoe publiceerde de Commissie eind januari een zogenoemd 'Groenboek modernisering EU-aanbestedingsbeleid'. Aan de hand van deze consultatie komt de Europese Commissie in de toekomst met passende wetgevingsvoorstellen, onder meer aangaande de huidige Europese aanbestedingsrichtlijnen. De resultaten van die evaluatie en van de op het groenboek gebaseerde raadpleging worden besproken in een conferentie over de hervorming van het beleid inzake overheidsopdrachten, die gepland is op 30 juni 2011 in Brussel. VNG, IPO en UvW, beraden zich momenteel over hun mogelijke inbreng van reacties op het Groenboek. Meer informatie op www.europadecentraal.nl.



'Herziening beleid duur- zaam inkopen nodig'

Het duurzaam inkoopbeleid van de overheid leidt tot hoge regeldruk en extra administratieve lasten. Dit blijkt uit een advies dat begin januari door Actal, adviescollege toetsing administratieve lasten, is uitgebracht. Actal stelt vast dat er een zekere overlap bestaat tussen de criteria van het duurzame inkoopbeleid en reeds bestaande regelgeving. Extra administratieve lasten zijn hiervan het gevolg. Daarnaast worden de criteria aldoor aangepast waardoor het voor ondernemers onduidelijk is aan welke voorwaarden voldaan moet worden. Tot slot stelt Actal dat het inkoopbeleid niet op grond van duurzaamheidscriteria zou moeten worden voortgezet als niet vaststaat dat dit voor de betrokken sector bijdraagt aan werkelijke verduurzaming. In de praktijk verworden de criteriadocumenten tot afvinklijsten, waardoor er een papieren werkelijkheid ontstaat. Ook gemeenten en provincie hebben doelen opgesteld met betrekking tot duurzaam inkopen. In 2015 moet 100 % van de gemeentelijke inkoop duurzaam zijn. De provincies hebben afgesproken in 2010 50 % duurzaam in te kopen.

www.europadecentraal.nl

PERSONALIA

PROVINCIALE STATENLEDEN

Drenthe (9 zetels) – De VVD-fractie bestaat naast de lijsttrekker Annemarie Pannekoek-van Toor uit de leden Johan Baltes, Henk van de Boer, Albert Timmerman, Willemien Meeuwissen- Dekker, Berthold Ziegns, Connie Aarsbergen-Ligtvoet, Mirjam Pauwels-Paauw en Jan Luuk Stel.

Flevoland (9 zetels) – De VVD-fractie bestaat naast de lijsttrekker Anne Blik-de Jong uit de leden Jaap Lodders, Remco Bosma, Irene van Hooff, Janneke Meursing-Stam de Jonge, Huib van Vliet, Joep Kramer, Jan de Reus en Eduard Plate.

Friesland (6 zetels) – De VVD-fractie bestaat naast de lijsttrekker Tom van Mourik uit de leden Sylvia Hosman-Benjaminse, Otto van der Galiën, Aukje de Vries, Franke Doting en Klaas Kielstra.

Gelderland (11 zetels) – De VVD-fractie bestaat naast de lijsttrekker Conny Bieze-van Eck uit de leden Mike Waltmans, Marieke Schriks, Chris van den Bos, Wieneke Groot, Jart Sluiter, Anja Prins, Remco Dijkstra, Alexander Vos de Wael en Bastiaan Meerburg.

Groningen (6 zetels) – De VVD-fractie bestaat naast de lijsttrekker Paulien Geerdink uit de leden Olga Hartman-Togtema, Hein Hilarides, Mirjam Wulfse, Nico Bakker en Bouke-Jan Vlonk.

Noord-Brabant (12 zetels) – De VVD-fractie bestaat naast de lijsttrekker Mieke Geeraedts uit de leden Yves de Boer, Margrietha Prins-Afman, Marjijn ten Harmsen van der Beek, Aad van Lopik, Hubert Koevoets, Bart Verhees, Martijn van Gruijthuisen, Tim Kouthoofd, Marijke Tsoutsanis-van der Koogh, Karel Burger en Jeanette Zwijnenburg-van der Vliet.

Noord-Holland (13 zetels) – De VVD-fractie bestaat naast de lijsttrekker Elisabeth Post uit de leden Cees Loggen, Dorienke de Grave-Verkerk, Laila Driessen-Jansen, Jan van Run, Jos de Wit, Petra Kirch-Voors, Hans van Straaten, Petra van Hartskamp-de Jong, Henk Hansen, Ariane Hoog, Erik Annaert en Joop Köhne.

Limburg (8 zetels) – De VVD-fractie bestaat naast de lijsttrekker Mark Verheijen uit de leden Jos van Rey, Anton Kirkels, Erik Koppe, Joost van den Akker, Jozanne van der Velden, Lau van Bilsen en Perry van der Steen.

Overijssel (8 zetels) – De VVD-fractie bestaat naast de lijsttrekker Job Klaasen uit de leden Ineke Steinmetz-

Bakker, Albert Smits, Jan Martin van Rees, Pieter Schipper, Monique van Haaf, Henk Veltkamp en Hendrik Jan Gorter.

Utrecht (11 zetels) – De VVD-fractie bestaat naast de lijsttrekker Remco van Lunteren uit de leden Frits Barneveld Binkhuysen, Eric Balemans, Ineke Alsem, Zohair el Yassini, Anita Vlam, Yvonne Smit, Arthur Kocken, Hans Konings, Gert-Jan Weierink en Daniël Tuijnman.

Zeeland (7 zetels) – De VVD-fractie bestaat naast de lijsttrekker Sjoerd Heijning uit de leden Kees Bierens, Carla Schönknecht-Vermeulen, René Ruissen, Carla de Paepe, Jack Werkman en Hans van Geesbergen.

Zuid-Holland (12 zetels) – De VVD-fractie bestaat naast de lijsttrekker Floor Vermeulen uit de leden Marijke van Dobben de Bruijn, Tiemen Brill, Marcel Ludema, Arie-Pieter Noordermeer, Marian Propstra, Rense Weide, Frits Raymans, Eduard Schuringa, Herman van Santen, Peter Overwater en Eric Jarmohamed.

Giel Janssen is voorgedragen als de nieuwe burgemeester van Halderberge.

Mark Röell is voorgedragen als de nieuwe burgemeester van Baarn. Hij was wethouder in Woudrichem. **Bert van Vessem** volgt hem op als wethouder.

Joop Boertjens is benoemd tot waarnemend burgemeester van Leewarderadeel.

Cornelis Mooij is benoemd tot waarnemend burgemeester van Waterland.

Jacques Suurmond is per 1 juli 2011 benoemd tot waarnemend burgemeester van Sluis. Hij is nu nog wethouders in Vlissingen en wordt daar opgevolgd door **Jacques Damen**.

In Maassluis is **Peter van Velzen** benoemd tot raadslid.

In Westervoort is **Janiek Kroon-Stassen** de opvolger van **Jan Derksen** als raadslid en fractievoorzitter.

In Oegstgeest heeft **Miranda Dekker Sven Spaargaren** opgevolgd als raadslid.

Kees Kraanen heeft zich in Amersfoort aangesloten bij de VVD-fractie. Hij zat als onafhankelijk raadslid. De VVD heeft hiermee in Amersfoort 7 raadsleden.

COLOFON

P&G (ISSN: 1384-7562) is een uitgave van de VVD-Bestuurdersvereniging en verschijnt 8 x per jaar. Het blad wordt als bijlage bij Liber gratis toegezonden aan leden van de VVD-Bestuurdersvereniging. Voor niet-leden bedraagt de abonnementsprijs € 51,00 per kalenderjaar. Auteursrechten berusten bij de uitgever. Overname van artikelen uitsluitend met toestemming van de uitgever. Inhoudelijk afsluiting: 11 maart 2011. **Samenstelling en productie** Saffier Public Relations, Leidschendam (www.saffierpr.nl) i.s.m. secretariaat VVD-BV en netwerk van correspondenten.

Druk

Em. de Jong, Baarle-Nassau
Advertentie-acquisitie
zie correspondentieadres

Correspondentieadres

VVD-Bestuurdersvereniging
Laan Copes van Cattenburch 52
2585 GB DEN HAAG
Postbus 30836
2500 GV DEN HAAG
Telefoon 070 361 30 50
Telefax 070 360 82 76
E-mail bestuurders@vvd.nl
Internet www.vvd.nl
Bank ING 1687886